

Riesgo de degradación

CASAL TONE





ALL WELL

Cranticachisper Frestes Patricke (provident emples Sofract) marvigage F

MICHEOLEST DE JULIU DEL 2025

> ANY DENT SEAL Francisco Seal Visual Seal Seal







A 18 MAYORES RENEATORS FOR PLUCTUACIONES DES RELETS VEHIX

Se aceleran ganancias cambiarias de bancos pese a baja del dólar

Sistema bancario elevo utilidades por variación del tipo de cambio en 29% a \$/1,458 millones a mayo, monto que representa la cuarta parte de sus beneficios totales. Obtiene ingresos por operaciones con la divisa, impulsadas por la turbulencia vinculada a los aranceles de EE.UU. e incertidirmbre por evolución de tasas de interés en ese país.



APPRIALE CONFUNCION

Lancomar reabre trasclausura temporal por dos semanas »



QUIS POCINOANI RETURNICANI A MANAGELI MOPERALAL E SEEGAL.

El Congreso impondría nuevas funciones al Banco de la Nación

Stay courtes prospector (46, kg/sta 34
Complicio de Transcottia, entre agriffondas
y por de Portires, que bracos amplica son
lacultados para comencidade (entrado
y comingo entre 8, 2, 6





PROPUREITÀ TEMBRIA (QUE TER PRESENTATIA EN CO SEAS HÉASES)

Trabajadores CAS accederían a la CIS tras acuerdo colectivo entresindicatos y Ejecutivo su



Pedidos de Buscalibre crecen más rápido en provincias » «







ADVIERTENDE EVENTUAL VÍA PARA LIMPIAR EL MINERAL ILEGAL

Congreso impondría nuevas funciones al Banco de la Nación que beneficiarían a la minería informal e ilegal

Hay cuatro proyectos de ley en la Comisión de Economía, entre aprobados y por debatirse, que buscan ampliar sus facultades hacia a comercializar oro, trasladarlo y custodiarlo. También se aprobó declarar la creación de dos agencias en distritos con pocos habitantes y presencia de mineria ilegal.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ

Recientemente, en la Comisión de Economía del Congreso de la República se discutieron proyectos de ley, aprobándose algunos, que plantean modificaciones alrededor de las funciones del Banco de la Nación (BN) y la vinculan a la gestión de minorales, principalmente, del oto extraido en condiciones no formales.

En detalle, se trata de cuatro propuestas que giran en torno a ampliar las facultades del banco e impulsar la creación de dos sedes en diferentes regiones del país.

Los cambios

Una de las medidas que se buscu, como viene dando seguimiento Gestión, es cambiar la ley que crea el Banco de la Nación para autorizarla a realizar operaciones de
compta, venta, exportación
y comercialización de minerales, haciendo una mención
puntual al oro, cuya explotación ilegal creció significativamente en los últimos años.

Propuestas alrededor del Banco de la Nación (BN)

Proyects de by	Fesha	Presentada per	Grego parlamentate	Objetu	Estado
8491/2024-CR	30/07/24	Jarge Montoys	Hunor y democracia	Que BN revalce operaciones de compra, venta, exportación y comercialización de internales	Para debate
10234/2024-CR	17/02/25	Wition Salar	Acción Popular	Declarar de interés cesar la agencia del BN el distrito de Lambras Billiancavelical	Dictament aprobado
10233/2024-CR	17/02/25	Wison Soto	Accion Popular	Declarur de interés crear la agencia del EN el distrito de Trompéteros (Loreto)	Dictamen aprobado
94%/2024-CR	7/11/24	Jury Lópes	Fuerza Popular	Autorizar al BN à trestadar efectivo con resquanto policial en situaciones extraordinarias o de entergencia	Distamen aprobate

RESIDE COMPANY BLANCOURS COMPANY

'Comprar o vender el oro y minerales en el mercado interno, así como exportarlo por cuenta propia o por encargo conferido para operaciones de comercio exterior a través de una persona juridica (...) a fin de fomentar el desarrollo de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE)', se lee en la propuesta impulsada por Jorge Montoya.

Solo en junio, el presidente de la comisión, Ilich López (Acción Popular), intentó debatirla para su aprobación, al menos, dos veces. La más reciente fue el lunes 30 de junio, pero no se pudo por "falta de tiempo".

'Se sabe que la problemática de los minerales en el Perú, sobre todo de la minería artesanal e informal es que no se sabe a dónde llega a parar esa producción. La intención de este dictamen estener esa trazabilidad', dijo a Canal N.

La anterior vez fue a inicio de junio, cuando López consideró la medidacomo 'audaz para intervenir la minería informal'. Entonces, sin embargo, fue enviada a un cuarto intermedio a partir de observaciones sobre si el Estado está en condiciones de asumir estas funciones comerciales.

El legislador José Revilla (Fuerza Popular) recordó que el propio banco indicó que no cuenta con el personal capacitado al respecto y que la SBS alertó que se comprometería su solvencia.

El segundo proyecto, aprobado a inicio de junio y listo para debatirse en el Pleno del Congreso, es el 9476, presentado por Jeny López (Puerza Popular). Su objetivo es ajustar la normativa que regula los servicios de transporte, custodia y seguridad de dinero y valores (Decreto Le12,000

Millones de dólares, al menos, sería el monto valorizado de la exportación únicamente de oro llegal en este año, estimó el instituto Peruano de Economia. Este valor representa un incremento de más de 60% de lo que habria sido el año pasado.

gislativo 1213), incidiendo en las facultades del Banco de la Nación.

"La modificación propone incorporar una excepción legal que permita al Banco de la Nación, de manera excepciónal y en siruaciones especificas, trasladar dinero en efectivo con el apoyo de la Policía Nacional del Perú y/o las Puerzas Armadas, sin necesidad de contratar empresas de transporte de caudales (ET-CAN)*, precisa el documento.

Aunque se menciona textualmente solo "traslado de efectivo", el cambio aprobado es sobre el artículo de "transporte y custodia de dinero y valores".

Se agrega que el banco realiza este traslado "en vehículos propios o arrendados, así como en acronaves de las Fuerzas Armadas, de la Policia Nacional del Perú o avionetas comerciales.

En este artículo también se describen las "situaciones extraordinarias o de emergencias", entre las que está un escenario de "costos elevados del servicio de transporte de fondos y custodia de valores". "Originados por la existencia de un único proveedor en el mercado, lo cual contraviene

Centexto, La mineria liegal crece de manera significativa y, abore, se buscaría que el Bence de la Nación se sume a su control, pero expertos cuestionan el enfoque.

las normas fiscales de austeridad, racionalidad del gasto y manejo eficiente de los recursos económicos de la entidad', complementa. Otro aspecto apunta a

Otro aspecto apunta a "eventos imprevisibles que comprometan la seguridad del transporte o custodia regular de dineroy valores", como desastres caturales, crisis financieras, conflictos sociales y situaciones de riesgos inminentes por ataques biológicos o pandemias.

Para la norma se solicitaron opiniones técnicas del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), de Defensa,



a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y a la SBS. Aunque la consideran "viable", advierten de que no se estableacan limites sobrelos criterios operativos, entrip-otrops.

En tanto, la tercera y cuarto propuesta están orientadas a la declaración de inserés de crear dos maevas sucursales del Banco de la Nación: una en el distrito de Lambras (Huancavelica) y otro en Trompeteros (Loreto).

Las propuestas fueron presentadas por Wilson Soto (Acción Popular) a mediados de febrero último y aprobadas en la reciente sesión de la comisión.

Según el último censo del INEL, en Lambras, habitan menos de 2,500 personas, mientras que en Trompeteros menos de 8,400 personus. Ambas regiones, en los ditimos años, tuvieron reportes de intervenciones contra la minería ilegal ante su evidente crecimiento.

Allanamiento a la ilegalidad Ante esre escenario, Miguel Inchaustegui, exministro de Energia y Minas, consideró que pareciera que se busca allanar el terreno para los mi-

nerales obtenidos de manera informal e ilegal.

Si bien entre las propuestas se destaca que se busca el desarrollo de la mineria artesanul y de pequeña escula, recordó que la mineria ilegal e informal está cumuflada bajo dichos amparos y una débil supervisión del Estado.

Los proyectos me parecenbien extraños, por ejemplo, el de aprobar la creación de nuevas agencias en sitios muy lejanos. Primero, porque esto le corresponde al mismo bancoproponerlo y hacerlo tecnicamente", comentó.

En diálogo con Gestión.

Diana Gonzales, vicepresidenta de la Comisión de Energia y Minas del Congreso, también presentó sus cuestionamientos y preocupaciones sobre este conjunto de normativas y apunto, principalmente, a la que establece que el banco compre

"Merece una revisión a fondo. Me preocupa que se pretenda atribuirle a esta entidad funciones para las que no fue diseñada ni tiene experiencia, como interventren la comercialización de metales preciosos. Pero lo más delicado es que este proyecto

OTROSÍDICO.

Medidas concretas contralailegalidad

Perspectivas. Miguetincháustegui, exministro de Energiay Minas, consideréque desde et Congreso se evidencia que no se siguen criterios técnicos atahora deproponermedidaspara atender las problemáticas delpais. "O se estándejando influenciar por presenda de itegates. Las propuestas no son correctas bicnicamente. Enningán otropaís hay estetipo de propuestas", comentó.

Airespecto, indicó que una de las soluciones ante la minerfallegal debepasarpor promovertamineria artesanaly depequeña escala y que comptancontodos los estándares, "El camino comecto es que haya un sistemadeinteroperabilidad", comentó.

Diana Gonzales, vicepresidenta de la Comisión de Energía v Minas, sumó que debe considerarse controles rigurosos, trazabilidad realy una reforma de fondo del Registrointegral de Formalización Minera (Reinfo).

"Debemos tener claro que la lucha contra la minería itegal nose resuelve creandoata-Jos, nimuchomenosmecanismos que puedan prestarseablanqueo de actividades llicitas", pumhualizó,

podría terminar siendo una via para limpiar oro de origen ilegal bajo la apariencia de formalización. Se corre el riosgo de institucionalizar la informalidad, expresó.

Asuturno, Angela Grossbeim, directora ejecutiva de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energia (SNMPE), también apuntó nu observación hacia la propuesta de que el banco comercialice oro por ser un ne-

gocio incompatible con su expertise.

"El banco es un brazo financiero que tiene el Estado y se busca cambiar su naturaleza. El banco tiene una inviabilidad operativa porque requiere otros conocimientos técnicos", mencionó.

A esto sumó su crítica sobre la propuesta para que la entidad bancaria se encargue del transporte y custodia de dinero y valores.

No veo justificación técnica ni económica ante la existencia de la oferta privada. Para el banco mismo hay una serie de riesgos al trasladar oro de origen dudoso y cunndo está pendiente su trazabilidad. Veo riesgos muy fuertes', menciono Grossheim.

Sobre esta propuesta, Julio Corcuera, gerente general de la Asociación de Empresas de Seguridad Privada del Perd (ASEPRI), planteó que se estaría afectando la lucha contra la inseguridad ciudadana porque se encargaría a la PNP esta custodia y, por ende, se restarian elementos para este fin-

Corcuera recordó que, actualmente, se tiene un déficit policial de 60,000 efectivos. Y, annasi, se registran, a la fecha, 1,085 homicidios, 16% más que el año pasado en el mismo período.

También es importante. mencionar que la custodia de dinero y valores no es una actividad para la que están preparados necesariamente. Dentro de estas operaciones, hay un grado de especialización. Además, hay seguros y otras garantias. Esto no se estil considerando. Mucho menos que los vehículos tienen que ser blindados y la propuesta habla hasta de arrendar', comentó.

"En caso de pérdidas o roboa, ¿la PNP dará la garantía para que se reponga el bien? Acaso será el Banco de la Nación?", complementó.





Riesgo de degradación

ALERTA, El riesgo de que el Perú pierda el grado de inversión es latente. Esto debido a que uno de los fundamentos macroeconómicos del país ha alcanzado un nivel de fragilidad que no se veja desde el primer Gobierno de Alan Garcia (1985-1990). Se trata del control de déficit fiscal, que el régimen Castillo-Boluarte y el Congreso han convertido en un problema que se está volviendo estructural, con la venia del Tribunal Constitucional (TC) y la permisividad y pérdida de peso político del MEF.

Las voces de alerta surgieron con los primeros indicios de desorden en el gasto público que obligaron al MEF a cambiar constantemente sus metas de déficit fiscal, pero hoy son más sonoras e incluyen al consenso de economistas independientes, incluida la granmayoría de extitulares del MEF, así como entidades estatales que gozan de autonomía como el BCR y el Consejo Fiscal (CF). Y los argumentos que esgrimen son contundentes y sustentados con cifras oficiales, a diferencia de los análisis costo-beneficio que los congresistas incluyen en sus proyectos de ley dirigidos a elevar el gasto público, que causan verguenza ajena por su desprolijidad.

Perù obtuvo el

del 2000 de las

tres principales

calificadoras de

riesgo".

grado de inversión

a fines de la década

Segun cita el CF, el rating soberanoes un indicador de la calidad de los fundamentos económicos de un país y la percepción de su capacidad para honrar su deuda. Además, tiene influencia sobre el sector privado, ya que las calificaciones corporativas no suelen ser superiores a la de su país, de modo que

impacta en las condiciones crediticias que enfrentan las empresas. El nivel de rating más alto es el "grado" de inversión" y el Perú lo obtuvo a fines de la década del 2000 de las tres principales agencias calificadoras de riesgo. La primera fue Fitch, en abril del 2008. Le siguió Standard & Poor's (S&P), tres meses después. Moody's tardó un poco más, hasta diciembre del 2009.

En su Reporte de Inflación de junio, el BCR procisa que la "consolidación fiscal es fundamental para mantener el grado de inversión", pues el Perú podrá mantener su acceso a condiciones favorables de endeudamiento externo. Esta sutil advertencia se debe a que la reducción que se prevé del déficir fiscal dependera de limitar las presiones de gasto, El CF, por su parte, indica que los incumplimientos recurrentes de las metas fiscales "pueden deteriorar la calificación crediticia del país". Entre los extitulares del MEF. Waldo Mendoza ha puntualizado la despreocupación de ese ministerio por la sostenibilidad fiscal y señala que, entre otros riesgos, el Perú podria perder su grado de inversión (Gestión 16/06/2025). Y no sería fácil recuperarlo.



ENZO DEFILIPPI Profesor principal de la UniversidaddeiPacifico



El alcalde más caro de nuestra historia

La gestión del burgoma estre de Lima, sin estar envuelta en escándalos de corrupción, es una muestra de que la demagogia daña tanto omás que la corrupción.

Lalcalde de Lima está en campaña presidencial. Y como muchos antes que él, lo está haciendo con la plata de todos. Hasta alli, la historia esconocida. Lo que es nuevo es cuánto nos está costando. Ya van varios miles de miliones de soles, y el alculde aún no renuncia (lo que tendra que ocurrir para formalizar su candidatura presidencial).

Empecemos por aquello que está en las noticias. Con un nivel de improvisación digno de un chofer de combi pirata, el alcalde quiere empezar va con la marcha blanca del cren Lima-Chosica. El problema es que lo único que tiene son los vagones y locomotoras (cuya donación gestionó la Municipalidad Metropolitana de Lima - MML en California). No havestaciones, ni expediente técnico, ni cronograma, nada. Ni siquiera hay un acuerdo firmado para utilizar las vias férreas que usaria este tren, las cuales han sido concesionadas al operadocdel tren Lima-Hunncayo.

Deacuerdo con el ministro de Economía, las obras necesurias para que este tren pueda operar cuestan unos mil millones de dólares. Eso, sin



contar con los \$/90 millones que cuesta traer el material ferroviario de Estados Unidos, incluyendo repuestos y maquinarias.

Si la MML tuviese los milmilliones de dólares, el problema no sería tan terrible. Ya hemos visto políticos inaugurando obras que empezarán a operar luego de que dejan el cargo. Pero la MML no los tiene ni los va a tener, porque el alculde la ha sobreendeudado como nunca nadie lo había becho antes. Según el Consejo Fiscal, la deuda acrual de la MML asciende a S/4,754 milliones, 3.4 veces más que en el 2022 y 3.8 veces la regla fiscal. Eso implica que hasta el 2038 los fururos alcaldes de Lima de-



De acuerdo con el ministro de Economia, las obras necesarias para que el tren pueda operar cuestan unos mil millones de dólares".



ill-Gestionpe @Gestionpe

Diario Gastion

berán destinar al pago de deudas una cantidad similara la que la MML invierte todos los años. Es decir, menos obras y peores servicios para todos los limeños.

Pero eso no es todo. Sin duda como parte de su estrategia presidencial, el alcalde ha pretendido posicionarse como un luchador anticorrupción. Y con esa excusa ha desconocido las obligaciones contractuales asumidas por la MML con los concesionarios de la Linea Amarilla y Vias Nuevas de Lima, empresas que han ganado todos los arbitrajes que han iniciado en su contra. ¿El resultado? Que ahora los limeños les debemos más de S/2,500 milliones, ¡Gracins, Sr. Alcalde!

La corrupción es terrible porque priva a los ciudadanos, especialmente a los más vulnerables, de los aervicios que necesitan para mejorar sus vidas. La gestión del alcalde de Lima, sin estar envuelta en escandalos de corrupción, es una muestra de que la demagogia daña tanto o más que la corrupción.

> Las operanes vertidas en esta culumna sori de evclusiva. responsabilidad del autor

GESTION

Director periodiction, Grov Martine Editores hentrates victor Magazini. Calman Organ Maramous, Mile Rose, Witnessey Military, Milester Makesons. Editor de dauble: had Masprons

Director's Intag Several Asset U.S. Santa Cabanna, La Verrela Section MA-18 CDU

Principles 708 9000 Publicidadi Classic Arrows Suffer. Car Charge are produced as the laws or Saymones Cema to Seyem at Charte 36501. fraueta De latera a simple, ste f QC orre a 2,000 pero. de 7.50 ains a libbum

medicates inspective filled dar tex automic Control of Burnelly per Entering Edition 61 Control to 5-A in Santa Resault 2011 Lance 1 Improve and a Name Pando de Emphise.

Remark G. Comercely S. R. or Physical M. S. Rd.

Trattus has derechoe recorrectors.
Problemba su reproductión todal o parchal. Hectorel Deposits Logis in la filte Naziona del Pero N. 2001 GUNN



NEGOCIOS

REVELAESTUDIO DE TINSA

Uno de cada 4 departamentos que se venden en Lima y Callao cuenta con un dormitorio

Esto representa una variación de 15 puntos porcentuales frente al primer trimestre del 2024, reflejando un creciente apetito por esa tipología que está orientada principalmente a jóvenes solteros con capacidad adquisitiva, familias jóvenes sin hijos, e inversionistas.

CHRISTIAN ALCALÁ

chenitan accasió dan ogestion conspe

Dentro de la expansión inmobiliaria en Lima y Callao, destaca el crecimiento sostenido de la oferta de departamentos de un dormitorio, una tipología que gana protagonismo ante los cambios en el perfil del comprador y las nuevas dinámicas urbanas, según un estudio de Tinsa Perú by Accumin.

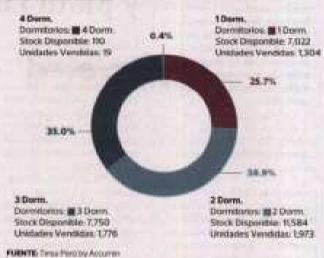
De acuerdo a su Boletín Inmobiliario, se ha registrado hasta el cierre del primer trimestre, alrededor de 855 proyectos residenciales activos en Lima Metropolitana, lo cual representa un incremento de la oferta del 30% respecto a similar periodo del 2024.

La demanda de departamentos de un dormitorio viene creciendo de manera sostenida. Prueba de ello es que, si bien hacia el 2016 esta tipología representaban no más del 10% de la oferta de vivienda nueva, ahora en el 2025 este porcentaje subió al 25%.

De esta manera, uno de cada 4 departamentos que se ofrecen y se venden en Lima

Participación de las unidades según número de dormitorios

(At ler transestre del 2025)



y Callao tienen un dormitorio (sin considerar el número
de baños), lo cual representa
una variación de 15 puntos
porcentuales, reflejando un
ciaro y creciente apetito por
esa tipología que está orientada principalmente a: jóvenes solteros con capacidad
adquistiva, familias jóvenes
sin hijos, e inversionistas que
buscan capitalizar ingresos a
través de rentas fijas.

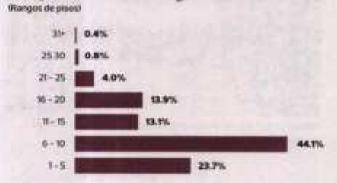
"Las ventas de departamentos de un dormitorio actualmente se concentra principalmente en distritos como Cercado de Lima (18.0%), seguido por Miraflores (13.4%), San Isidro (10.2%), Lince (8.9%), Surquillo (7.8%) y Jesús Maria (7.6%)", puntualizó Martín Villanueva, Gerente de Negocio Inmobiliario de Tinsa Perú by Acummin,

Proyectos exclusivos

El reporte también revela que dos de cada 10 edificios multifamiliares que se vienen construyendo en Lima Metropolitana y el Callao no superan los cinco pisos de altura. No obstante, predominan los proyectos de seis a 10 pisos, los cuales representan el 44.1% del total de iniciativas de la oferta.

Villanueva explicó que las unidades de este tipo de proyectos, que son denominados 'exclusivos' o 'no mativos' son los que más se han vendido

Proyectos activos según altura



PARATRI Tensa Plend by Assume



Opciones. Las ventas de inmuebles de un dormitorio se concentran principalmente en distritos como el Cercado de Lima.

durante la etapa de entrega inmediata (32%), seguido de la venta en planos con el 28% de participación de lo colocado en proyectos con una altura menor o igual de 10 pisos. "La unidades inmobiliarias vendidas en este tipo de proyectos se concentra principalmente en Santiago de Surco (23.9%) y Miraflores (14.5%)*, precisó.

Müsirtom : Pestion pe

MENORES ÁREAS

La tipología de las nuevas viviendas

Respecto a las tipologias de vivienda nueva más comunes ofrecidas, el estudio precisa que son las de 2 dormitorios y 2 baños con una superficie habitable promedio de 65 metros cuadrados (m2) que concentran el 37% de la oferta; seguida por las de 3 dormitorios y 2 baños con un área promedio de 72 m2 que representan el 24% de la oferta. En tanto, la tipologías de un dormitorio y un baño tienen en promedio 41 m3 y albergan un sólido 16% de la oferta, siendo ésta última la que viene ganando cada vez más terreno frente a las otras en el mix de la oferta inmobiliaria residencial al mismo tiempo que las viviendas vienen reduciendo sus medidas sostenidamente en los ultimos años. "La principal razón detrás de esta tendencia es para mantener el tícket accesible para las familias, debido a que la inflación acumulada. sumado a factores como un estancamiento en la media de ingresos de la familia, restringen el acceso a créditos hipotecarios, razón por la cual. las inmobiliarias reducen metraje buscando no comprometer la funcionalidad de las vivien-

das", explico Martín Vi-

Hanneyn.

Pedidos de Buscalibre crecen más rápido en provincias

Luis Felipe Casas, country manager de esta librería en Perú, proyecta que la facturación mensual de la empresa pase de S/2 millones a un promedio de S/2.6 millones este año, tras poner en marcha dos mievas plataformas de autoservicio.



Cuando Buscalibre -la libreria online más grande de Hispanoamérica - ingresó al Peró en el 2018 se centró principulmente en el nicho Ay B, y en un público conocedor del comercio electrónico. Luego fue expandiendo su mercado. Hoy, el 40% de sus ventas se concentra en Lima moderna, 20% en las periferias de la capital y el otro 40% en el resto del país (Arequipa es su segundo gran mercado).

"Lo que nos sorprende es que parre de nuestros pedidos de tickets de S/200 provienen de lugares del país donde uno podría pensar que ni siquiera llega el internet. No hay ni siquiera pistas", contó Luis Felipe Casas, country manager de la empresa, quien ocupa el cargo desde hace siete años.

El ejecutivo afirmó que el crecimiento que registran en provincias es más acelerado que su tasa global en Perú, proyectada entre 30% y 40% para este 2025. "Los pedidos desde el interior del país crecen entre 60% y 80% año a año", detalló.

Anuncia nuevo proyecto

Pese al comportamiento de la demanda en provincias, Casas descartó la posibilidad de abrir un segundo almacén en Perd. ¿La razón? meramente operativo.

"Es complicado para no-



Oterta. El 10% de les títulos vendidos por la plataforma en el país portenoce a editoriales independientes.

LOSDATOS

Fidelización. El 25% de sus clientes mensuales son compradores antiguos.

Capex. En el 2024 cerraronuna inversión de US\$1.5 millones para implementar una flota exclusiva de motorizados.

Importación. El 55% de los titulos que venden proviene del extranjero, y operan con 18 rutas de comercio.

sotros abrir un almacén en provincias porque hay una serie de productos que figuran con entrega inmediata, porque ya están consignados; y otros tienen otro tiempo de entrega porque se importan. Cuando te muestro la web desde otro punto, como de alguna provincia, misistema tiene que ser capaz de diferenciar desde dónde estás haciendo la búsqueda. Y eso, no lo tenemos 100% afinado,

entonces la respuesta es no, no vamos a abrir un segundo almacén por ahora", explicó.

No obstante, lo que si se viene es la implementación de los puntos de entrega. El proyecto ya está marchando en Chiley, luego, seguiría Colombia, para después, aterrizar en Perú.

"En menos de seis meses debería caminar ese proyecto en el país. Deberíamos tener cientos de puntos de entrega entre Lima y provincias", adelanto a G de Gestión.

Consiste en la visión de lo inclusivo", agregó el country manager. "Aquí viene la inclusión de la competencia, que está siendo un poco relegada o aplantada por las grandes cadenas de librerias. La libreria de barrio se está quedando atrás, y nosotros tenemos la idea de asociarnos con ellas como punto de entregaque las personas recosan suspedidos ahí y, de paso, generemos tráfico para esas librerias. Además, estonos ayuda a poderatendera personas que nosiempretienena alguienen. casa todo el dia para recibir el pedido. Entonces, también solucionamos ese aspecto", indica.

Expansión2025

enel2026.

OTROSIDIGO

Participará en la

Edición 2025, La libre-

rta online fundada en Chile

participará en la Feria del

Libro de Lima, en un espa-

cio siete veces más grande

respecto al 2024. "Iremos con varias sorpresas, ten-

dremos un stand de 140 metros cuadrados y, junto a Yape, brindaremos un

descuento especial a las

personas quenos visiten",

adelantó Luis Felipe Casas.

Además, espera participar

del Hay Festival Arequipa

Feria del Libro

Casas calculó que la facturación mensual de este año bordearía los 5/2,6 millones en promedio. El alza respondería a dos plataformas de autoservicio que están poniendo en marcha. La primera es el Programa de Afiliados, dirigido a creadores de contenido que pueden generar comisiones por recomendar libros y redirigir a los unuarios a su cuenta en Buscalibre.

La segunda plataforma apunta a afiliar a un mayor número de proveedores, principalmente editoriales independientes. Al respecto, la empresa está evaluando duplicar la capacidad de su almacén ubicado en Villa El Salvador, o implementar un rurso de noche que le permita agilizar las entregas.

Encountrainte en curtenido en



SUSPENSIÓN LEGAL DE EXPLORACIÓN

01/1094010



Motivos. Cambios normalivos e instabilidad jugaron en contra.

Element79 detiene proyecto de or y plata Lucero

La canadiense Element. 79
Gold Corp. invocó la cláusula de fuerza mayor en
su proyecto de oro y plata
Lucero (Arequipa), tras
reportar que una serie de
obstáculos sociales, regulatorios y políticos han
impedido el avance de sus
operaciones.

Dicha medida, formalizada en el marco de su acuerdo (de compra de acciones de Lucero) con Condor Resources Inc., implica una suspensión legal de actividades de exploración y desarrollo en dicho proyecto.

La decisión se ampara en la figura de fuerza mayor, que aplica cuando las circunstancias imprevistas ajenas a la voluntad de una de las partes, como actos de gobierno, disturbios sociales o desastres naturales, impiden el cumplimiento de las obligaciones contractuales.

Entre los factores que motivaron la decisión, la empresa apuntó a los cambios e "inconsistencias" en las políticas nacionales de formalización de la pequeña mineria; la inestabilidad política local, así como la desconfianza comunitaria beredada de operadores pre-

ENCORTO

Acciones. Element 79 continuarà con actividades de monitoreo regulatorio y diálogo social, y evalúa reformutar su contrato con Condur Resources, a la espera de que so reanude un trabajo significativo en Lucero. En tanto, redirigirá su estrategia hacia activos en Nevada (EE, UU.).

vios y la continuidad de actividades de mineria artesanal no autorizada.

Confian en consenso

A pesar de haber desplegado esfuerzos por más de dos años para lograr acuerdos de acceso y generar confianza en la comunidad, la empresa no prevé avances ségnificativos en la gestión de derechos de superficie en lo que queda del 2025, según su equipo de gestión social (GAE Perú) y auxoridades mineras regionales.

Sin embargo, la empresa confia en una salida consensuada con la comunidad de Chachas para reactivar la mina Lucero y explorar sus activos, y espera viabilizar su financiamiento una vez se logren acuerdos sobre derechos de superficie. Organizado por:



SAVE THE DATE

19 de agosto

Gestión Responsable 2025: Sostenibilidad en Acción

Las decisiones de hoy construyen el mundo del mañana. El evento que reúne a líderes empresariales y expertos para abordar cómo las empresas pueden ser rentables, resilientes y responsables, contribuyendo al desarrollo sostenible del país.

- 08:00 a.m.
- The Westin Lima Hotel & Convention Center







8 NEGOCIOS Mérceles 2 de julio del 2025 GESTIÓN

REPRESENTANTE DE MARCAS ASIÁTICAS

Altos Andes prepara su expansión hacia el norte del país

Empresa ya inició gestiones para operar a través del puerto de Chancay y, a partir de los próximos meses, comenzará a realizar algunas importaciones por esa vía, para generar una mejora estratégica de sus operaciones logisticas.

ALEJANDRO MILLA

riganon Hillightaroge dan con pe

Altos Andes — importador y distribuidor de las marcas asiáticas Jetour, KYCy Ssang Yong, bajo el respaldo del Grupo Euromotors— se prepara a expandicse físicamente, saliendo de Lima y enfocándose en el norte del país.

Actualmente, la compañía opera 29 puntos de atención a nivel nacional, de los cuales 10 son exclusivos para la marca Jetour: siete ubicados en Lima y tres en provincias.

El objetivo para este año es alcanzar un total de 32 locules, con la apertura de tres nuevos locales. Estas nuevas sedes estarán dedicadas exclusivamente a Jetour y se ubicarán tanto en Linsa como en el interior del país, siendo



Presencia. La compañía opera 29 puntos de atencion a nivel nacional.

Trujillo una de las ciudades consideradas para la exponsión. "Estos nuevos puntos funcionarán como centros integrales, brindando servicios de venta y posventa", anotó Alejandro Lucioni, gerente general de la empresa, en declaraciones a Gestión.

En términos logísticos, la empresa también ha dado pasos importantes. A través de su casa matriz, Euromotors, se trasladó recientemente a un nuevo centro de almacenaje y preparación de vehiculos. "Este espacio cuenta con mayor capacidad, lo que nos permite optimizar la entrega de unidades a toda nuestra red de concesionarios", explicó el ejecutivo.

OTROSÍDIGO

Nuevas marcas, Consultado sobre la posible incorporación de nuevas marcas al portafolio, el ejecutivo precisó que, si bien no existen definiciones concretas, la empresa se mantiene abierta y atenta a nuevas oportunidades de representación en el futuro.

Asimismo, destacó que ya se han iniciado gestiones para operar a través del puerto de Chancay. "En los próximos meses comenzaremos a realizar algunas importaciones por esa vía, lo cual representará una mejora estratégica para nuestras operaciones logísticas", puntualizó Lucioni.

Posicionamiento

A cierre de mayo, Jesour se consolidó como la marca de mayor desempeño dentro del portafolio de la empresa. Esta firma ocupa la cuarta posición en el ranking general de vehículos livianos y lidera entre las marcas de origen chino en el segmento SUV.

En el caso de KYC, linea enfocada en vehículos comerciales como minivans y camionetas pickup, proyecta crecer más del 10% para el cierre del año, con una meta clara de superar las 1,000 unidades vendidas.



NEGOCIO ONLINE

Sitio de Tiendas espera concretar entre 20 y 30 ventas de empresas

Fundada en 2021, la startup argentina Sitio de Tiendas, una plataforma que se dedica a la compra y venta de negocios online, retoma su apuesta por el Perú, sobre todo porque el mercado online viene creciendo.

Así, considerando que en 2019 la venta online en Peru era de US\$ 1,500 millones y hoy alcanza los US\$ 15,600 millones, Andrea Berrone, fundadora y GEO de Sitio de Tiendas, consideró oportuno desplegar todos sur esfuerzos en el país, puesexisten potenciales negocios digitales que quieren venderse, así como compradores interesados en ellos.

Solo en el último año han cotizado en Perú unos 261 comercios online, que en conjunto representan un valor de US\$ 68 millones. Sin embargo, de todo este universo han logrado captar unos ochonegocios que actualmente están publicados en su market place por un valor de US\$ 11 millones.

"Nuestra expectativa es poder publicar por lo menos el 10% de estos negocios cotizados, es decir, contar con 40 negocios



Cifra. Englúltimo año se hancotizado en Perú unos 261 comercios online.

valorizados en alrededor de US\$ 40 millones, y así poder ofrecer al público una mayor ofenta, porque es importante tener una variedad en rubro, precio y modelo negocio", puntualizó Bertone.

La perspertiva de la starnipargentina es que entre el 2025 y 2026 se cierren entre 20 a 30 operaciones de venta, por un valor estimado de US\$ 3 millones. Respecto a los sectores donde se observa un mayor movimiento, precisó que son los negocios de electrónica, moda, entretenimiento, muebles y hogar, y las compañías de bienes y servicios digitales.

ESTIMACIONES DE LA CAMARA DE COMERCIO DE LIMA

Mercado de electrodomésticos creció 10% en primer semestre

El mercado de electrodomésticos estima haber cerrado el primer semestre de 2025 con un crecimiento de entre 8% y 10%, en comparación con el mismo periodo del año pasado. Dicho avanos respondería a una mayor demanda de televisores, equipos de cómpuno, celulares y artefactos de linea blanca, según el Gremio de Comerciantes de Artefactos Electrodomésticos de la Cámara de Comercio de Lima (CCL).

De enero a mayo, el sector registró un crecimiento de hasta 8% frente a similar periodo de 2024, impulsado por las ventas de categorías clave como televisores, refrigeradoras, cocinas, lavadoras y pequeños electrodomésticos. Encontraste, los productos de climatización reportaron una caida del 21%. Según Jorge Hiraoka Guriérrez, presidente del gremio, las campañas comerciales también han sido determinantes en el desempeño del sector. Durante el Día de la Madre, por ejemplo, destacó la alta demanda por celulares y tablets; mientras que en el Día del Padre, la venta de televisores se vio favorecida por eventos deportivos como las clasificatorias al Mundial 2026 y el Mundial de Clubes.

Así, los artefactos de li-



Ventas. Demanda imputsó crecimiento

nea blanca mantienen una tendencia positiva de crecimiento en el primer semestre de 2025, impulsada por una mayor penetración en los hogares peruanos y por promociones más atractivas.

En tanto, los televisores vienen registrando un crecimiento de entre 15% y 17%, en parte por la preferencia de los consumidores por adquirir pantallas de mayor tomaño.

DELAMANO DE ORGANIZACION QUINTILLAB

Startups de minería tras oportunidad en Chile, Colombia y Brasil

Emprendimientos peruanos buscarán acceder a programas pilotos que demuestren el valor de sus innovaciones en empresas mineras de países vecinos. En el 2026, convocarána nueva generación de 12 startups para su impulso y desarrollo.

юзимин сомрон

Vista la relevancia de la mineria en la economía nacional, la organización chilena. Quintil Valley acaba de traer el primer programa de aceleración para startupa relacionadas con dicho sector productivo en el Perú, Quintil Lab, replicando iniciativas de países mineros como Chile, Canada o Australia.

Walter Resenthal, fundador de la mencionada organización, señaló que las cinco startups de la primera generación de Quintil Lab en Perú va fueron seleccionadas dentro de un total de más de 25 postulaciones. En un reciente evento de presentación en Lima, interactuaron con emprendimientos tecnológicos de Chile y empresas mineras locales.

Las startups peruanas fueron escogidas considerando propuestas de valor innovadoras porn atender retos de sostenibilidad del sector minero, el nivel de madurez y lau provecciones de crecimiento. Abora, las empresas seleccionadas comienzan una etapa de aceleración con mentorias, ruedas de negocio, acceso a reuniones de validación y ocras-acciones.

Apartir defalcance y redea de contactos de Quintil Valley, las startups buscarán oportunidades con empresas mineras en paises de la región.



Criteries. Aceteradora se enfocará en proyectos que puedan iniciar ventas y quieran expandirse en la región.

LASCLAVES

Operación, Quintil Valley llegó formalmente a Perú en el 2021 con servicios de asesorias de innovación a empresas mineras.

Capital, Startups podrán optarporfondo de capital semilla de Quintit Valley y recursos de inversores.

Visión, Alargo plazo, impulsarán expansión a Canadá, EE.UU. y México.

"El sector minero es difficil acceder para un equipo emprendedor, especificamente, para la primera etapa de validación. El crecimiento se va dando de manera orgânica. y natural. Ayudaremos a generar esas primerus conexciones", anoto.

Para comenzar, refirió que viabilizarán el acceso a programas pilotos que demuestren el valor de la innovación. de las starrups en Chile, Co-Jombiny Brazil

Tras más emprendimientos

En el mercado local, el programa de aceleración de la firma proyecta convocar a una generación anual de startups. Sin embargo, la periodicidad finalmente dependerá también de esfuerzos corporativos que permitan tener generaciones de startup ligadas a una empresa. minera interesada en promover alguna innovación o generse un red de proveedores.

"El 2026 tendremos unn nueva generación que esperamousea de 10 a 12 starrups. pero no descartamos que este o el próximo año a esa generación se le agregue algún encargo corporativo", anadio Rosenthal, tras mencionar que hay acercamientos condiversas mineras a las cuales han suministrado servicios de consultoria en años previos.

Maximbust of gestion po



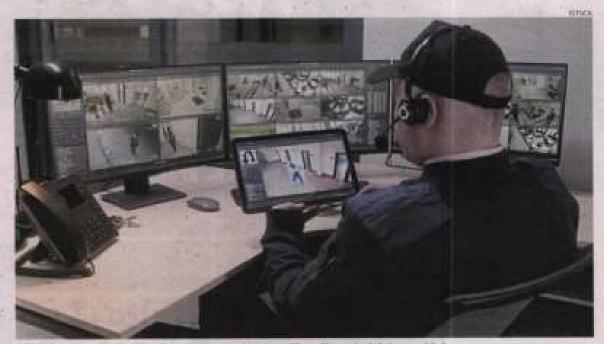
BAJOLALUPA

JORGE TOYAMA Socio de Viriatea & Toyama



Desafío urgente: la inseguridad impacta en las relaciones de trabajo

Las consecuencias de la criminatidad también se reflejan en el aumento de las renuncias y el ausentismo laboral, así como en la interrupción de las operaciones.



EL77% de empresas aún no toma acciones concretas para mitigar el impacto de la inseguridad.

a inseguridad ciudadana se ha convertido en el principal problema que enfrentamos hoy, superando a la corrupción, la pobreza y los bajos ingresos. Más del 70% de la población identifica a la delincuencia como su mayor preocupación, cifra que revela la magnitud de la crisis (INEI). Sin embargo, a pesar de su gravedad, la respuesta estatal y social es insuficiente. La inseguridad no solo sigue amenazando la integridad física de las personas, sino además transformando profundamente el entorno laboral, afectando la productividad, el bienestar y la estabilidad de trabajadores y empresas.

Uno de los factores que agrava la crisis de inseguridad es la profunda desconfianza en las instituciones encargadas de garantizar la seguridad. Según un sondeo del INEL más del 80% de persunos desconfia de la Policia Nacional, del Ministerio Público, del Poder Judicial, del Poder Ejecutivo y de los gobiernos regionales y locales. Esta falta de confianza limita la capacidad de respuesta del Estado y deja a la ciudadanta en situación de vulnetabilidad, lo que denota la necesidad de una reforma integral urgente. Una de las pocas instituciones que mantiene un nível de confianza positivo es el Reniec.

Enlas relaciones laborates

La inseguridad no es un fenómeno abstracto: tiene consecuencias concretas y dolorosas en la vida diaria de los trabajadores. Los robos en calles, restaurantes y domcilios, así cumo las extorsiones y amenazas para el pago de cupos, asesinaros y daños a las propiedades, son experiencias reales y frecuentes.

Sobre los efectos en los trabajadores, según la VI Encuesta de Conflictividad Laboral de Vinatea & Toyama, el 58% de 115 líderes de gestión humana reporta un aumento significativo del estrés y agotamiento emocional entre sus trabajadores. Además, el 17% ha registrado amenazas o extorsiones directas, el 15% ha sufrido ciberataques o vulneraciones de datos internos, el 13% ha visto un incremento en las solicitudes de teletrabajo para protegerse y 10% reportó la interrupción de sus operaciones.

El impacto de las renuncias y el ausentismo laboral, así como en la interrupción de las operaciones. Abora, la pregunta en las entrevistas de trabajo sobre la "seguridad del centro de trabajo" es tan, o más importante, que el sueldo ofrecido a los postulantes. La creciente inseguridad también refuerza la salida de estudiantes y trabajadores, buscando mejores condiciones de vida y seguridad en el extranjero. Al mismo tiempo, la percepción de inseguridad y la crisis institucional han hecho que el Perú sea cada vez menos atractivo para la llegada de trabajadores extranjeros.

A pesar de la gravedad del problema, según la misma encuesta de conflictividad, el 77% de empresasaún no toma acciones concretas para mitigar el impacto de esta inseguridad. Muchas organizaciones se limitan a reforzar la vigilancia en sus locales o durante el traslado de bienes, pero pocas han desarrollado estrategias integrales que aborden el bienestar físico, emocional y familiar de su personal.

Estamocobservando que algunas empresas toman medidas tales como brindar transporte a sus trabajadores en horarios peligrosos de ingreso y salida o recomendar rutas seguras, horarios flexibles evitando los picos de criminalidad o usan la IA para los accesos a los centros laborales. También vemos que existe un menor uso de dinero en efectivo, se incorporan sistemas de geolocalización al personal que labora en la

Hoy, la pregunta en las entrevistas de trabajo sobre la "seguridad del centro de trabajo" es tan, o más importante, que el sueldo ofrecido a los postulantes"

calle, cambian de sede cuando existe afectación grave a la seguridad de una persona y su familia o redoblan la vigilancia en el entorno (boy el número de vigilantes es tal que en el segundo puesto con mayor número de trabajadores formales, detrás del operario de la agroexportación). Otras empresas generan líneas de atención y apoyo psicológico, capacitaciones y protocolos en casos de robos, secuestros exprés, extorsiones, etcétera.

Las empresas y gremios empresariales tienen la capacidad y obligación de asumir un rol más activo para cuidar a sus colaboradores y sus familias. Hay buenas experiencias de unión entre empresas y sindicatos para luchar contra la inseguridad. Lo que falta es que, en alianza con el gobierno, se implementen acciones concuetas como trabajar con jóvenes para brindarle alternativas viables de trabajo, juicios exprés, participación de municipios, vinculación a la sociedad civil y sus "influencers" comunitarios, uso de la IA para el cuidado ciudadano, mayor inteligencia preventiva, otoétera.

El futuro de nuestras empresas y trabajadores y de toda nuestra sociedad depende de la capacidad que tengamos para enfrentar este flagelo con decisión y compromiso.

> Las opiniones vertidas en esta coturma son de exclusiva responsabilidad del autor.

RADAR EMPRESARIAL

EXPORTADORA DEMANGO

Mi Paisana orienta envíos a temporada baja



Variedad. Mangokent es clave en mercados como Europa.

 La exportadora de mango peruano ready-to-eat (o listo para comer), Mi Paisana, encontró una oportunidad de venta y de mayores retornos en temporadas en las cuales los 'picos' de despacho de la fruta desciende en mercados como España, Francia y Países Bajos.

"Hemos desarrollado una táctica que rompe con el esquema tradicional de exportación concentrada en los meses de mayor volumen (enero-febrero). Iniciamos campaña en septiembre en Piura y la extendemos hasta mediados de Junio en Ancash, trabajando con pequeños y medianos productores en las regiones de La Libertad y Ancash, donde aun se encuentra la fruta tras el pico de la temporada", explicó Andrés Garcia, director comercial de la compañía, a Fresh Plaza.

El ejecutivo indicó que la especialización de la firma es la exportación de mango via aérea.

INDECOPI

Emiten alerta por scooters Roadtrip

El Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi) lanzó una alerta de consumo por un lote de scooters eléctricos de la marca Roadtrip, modelo Black 4, ante el riesgo de cortocircuito por posibles fallas en el sellado del compartimento de la bateria. Las 350 unidades afectadas fueron comercializadas por Coolbox y Urbanrider.

Rash Perú S.R.L., proveedora de ambos comercios, informó que han detenido la comercialización de estos vehículos y difundió una advertencia pública. La entidad invocó a los clientes a comunicarse con esta compañía. USS 400

Pagarápor la compra de Springworks Therapeutics



Firma alemana informó que SpringWorks añade ingresos inmediatamente y acelera el crecimiento de su división farmacéutica.

NUEVO CONCESIONARIO

FAW Trucks se expande en Lima

» FAW Trucks, la marcade vehículos comerciales del conglomezado estatal chino FAW Group Corporation, continúa fortaleciendo su presencia en el Perú. Bajo la representación de San Bartolomé, inaugurará este mes un nuevo concesionario en la Carretera Central de Lima, con una inversión total de US\$ 360,000.

El nuevo espacio contará con una superficie de 1,000 m², destinado a una sala de ventas especializada en camiones y un almacén de repuestos con stock permanente, lo que permitirá mejorar los tiempos de atención y disponibilidad de producto.

Del total de la inversión, US\$ 200,000 estuvieron destinados a la implementación



Marca. Apunta a entrar al top 5 en camiones pesados este año.

del local, mientras que el resto corresponde a un compromiso de renta anual de US\$ 160,000. Aunque la sede no ofrecerá servicios técnicos, ha sido concebida como un centro estratégico de atención comercial para Lima Metropolitana.

AFIRMAN CUMPLIR CON ESTÁNDARES DE SEGURIDAD

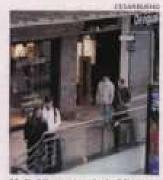
Larcomar reabre tras clausura temporal por dos semanas

El 17 de junio, la Municipalidad de Miraflores ordenó la clausura temporal del centro comercial Larcomar. La medida respondió a "graves deficiencias" detectadas en una inspección de seguridad en edificaciones (VISE), según informó la comuna.

Las principales observaciones señaladas por el municipio comprendian grietas en zonas de tránsito de visitantes, instalaciones eléctricas expuestas y una inadecuada implementación de medidas de seguridad en las áreas comunes del recinto comercial.

En ese momento, el mall, operado por Parque Arauco, rechazó la clausura temporal y calificó la medida como "arbitraria", afirmando que no respondia a riesgos estructurales ni de seguridad.

Según el prominciamien-



Mall. Alberga amás de 90 murcas nacionales y glóbales.

to, el cierre fue ejecutado por razones que "no se ajustan a la realidad" y que evidenciarian un "reiterado accionar contra el hienestar y tranquilidad de vecinos, así como la seguridad de las inversiones".

No obstante, ayer Larcomacreabrió sus puertas al público y aseguró haber cumplido con los más altos estándares de seguridad estructural y operativa.

"El Centro Comercial ha brindado todas las facilidades requeridas por la Municipalidad de Miraflores para la realización de las evaluaciones técnicas correspondientes, lo que ha permitido contar con la autorización necesaria para su reapertura", indicó.

Agregó que la seguridad de sus visitantes, colaboradores y locatarios es y seguirá siendo su prioridad.

Con 27 años de operaciones, este centro comercial cuenta con 25,000 m2 de área arrendable y una ocupación situada en 98% al cietre del primer trimestre; según información financiera de Parque Arauco.

DP

AEROPUERTOS DEL PERU S.A.

RUC: 20514533172 3r. DOMENICO MORELU 110 - PISO 5 - SAN BORIA

CONCURSO PUBLICO NACIONAL CPN 016-2025-AdP

1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:

Seleccionar al Postor, que gresente la mejor oferta Técnico-Económica, para la ejecución del servicio:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO A BARREDORA MOTORIZADA, TRACTOR, DESMALEZADORA, TORRE DE ILUMINACIÓN Y ELEVADOR HIDRÁULICO EN LOS AEROPUERTOS OPERADOS POR ADP"

2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

USS 448,564.35 (Custrocientos cuarenta y oche mil quivientos sesenta y custro con 35/300 dólarec), incluidos los imporstos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total del servicio.

3. PRESENTACION DE PROPUESTAS:

18 de aposto de 2025 hasta las 13:00 horps, lugar Notaria Hopkins, ubicada en Av. Roosewelt 5785, Minuflores, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportunamente a los postores.

4. TÉRMINOS DE REFERENCIA Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.ado.com.ae. en la ruta:

"HaznegociosconAdP/Participaennuestrosconcursos/Bart AdP/Servicios/CPN-035-2025-AdP".

S. INSCRIPCION DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la signimità dirección de correo electrónico concursos ema grupola equipamiento. Pada com.pe. signiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso Lima, 02 de julio de 2025



SE PRESENTARÍA LA PROPUESTA EN 60 DÍAS HÁBILES

Trabajadores CAS tendrían la CTS tras acuerdo colectivo entre sindicatos y el Ejecutivo

También se establece un incremento mensual de S/ 100, aplicable a partir del 1 de enero del 2026. Este monto tiene carácter remunerativo, pensionable y entá afecto a cargas sociales.

GERARDO ROSALES

general redukción libriografian com per

En los últimos meses, el régimen de Contratación Administrativa de Servicios (CAS) ha vuelto al centro del debate público.

Mientras el Congreso de la República impulsa proyectos de ley que busca ampliar los derechos laborales de estos trabajadores, como el acceso a gratificaciones y a la CTS completas; el Poder Ejecutivo y las principales centrales sindicales del sector público firmaron un convenio colectivo que contempla beneficios más limitados para este grupo.

Ambos procesos avanzarian en paralelo con implicancias laborales y fiscales de gran magnitud.

Incremento y bono para CAS

En el marco del Convenio Colectivo Centralizado 2025-2026 suscrito el último 30 de junio, el Poder Ejecutivo y las confederaciones sindicales acordaron, entreotros, un conjunto de beneficios económicos dirigidos al personal del sector público, que incluye al contratado bajo el régimen del Decreto Legislativo Nº 1057 (CAS).

Entre ellos, se establece



CTS. Se acordó que este beneficio se calcularia arazón del 14% de la remuneración anual.

un incremento mensual de S/100, aplicable a partir del 1 de enero del 2026. Este monto tiene carácter remunerativo, pensionable y está afecto acargas sociales, por lo que se incorpora al cálculo de otros beneficios laborales.

También se aprobó la entrega de un bono excepcional de S/100, que se otorgará por única vez como máximo en enero del 2026. Este bono no es remunerativo ni pensionable, y no se incluye en la base del cálculo de beneficios.

Para acceder a este pago, el trabajador deberá estar registrado en el Aplicativo Informático para el Registro Centralizado de Planillas
y de Datos de los Recursos Humanos del Sector Público (Airhsp) del Ministerio de
Economía y Finanzas (MEF)
al 30 de junio del 2025 y mantener vinculo laboral vigente
al momento del desembolso.

ELDEBATE

Inclusión real al régimen del Servicio Civil

tiene estabilidad laboral. Tiene contratos temporales renovables y puede ser cesado sin mayor trámite", señala Jorge Toyama. Esta situación contrasta con los regimenes 728 y 276, donde existe mayor protección contra el despido y posibilidad de permanencia en la administración pública.

"El trabajador CAS no

Toyama explica que esta diferencia tiene origen en el tipo de funciones que ocupan los trabajadores CAS. Están concentrados en actividades profesionales, técnicas y de reciente creación, muchas de ellas gerenciales, lo cual eleva su ingreso promedio. Pero, en beneficios sociales anuales, los del 728 o 276 "siguen recibiendo más", indica. Por ello, aunque el nuevo convenio colectivo otorga aumentos y promesas de CTS, el debate de fondo-según el especialista-sigue siendo la inclusión real al régimen del Servicio Civil.

Compromiso del Ejecutivo

Además de las medidas económicas inmediatas, el convenio colectivo establece un compromiso normativo por parte del Poder Ejecutivo: presentar un proyecto de ley que reconozca la Compensación por Tiempo de Servicios (CTS) para los trabajadores CAS.

Este beneficio se calcularía a razón del 14% de la remuneración anual y se otorgaría al finalizar el vinculo laboral, por año completo o fracción mayor a seis meses.

El Poder Ejecutivo se ha comprometido a presentar lapropuesta normativa en un plazo no mayor a 60 días hábiles desde la firma del convenio.

Para su implementación inicial, se ha previsto un presupuesto de hasta \$/ 77.8 millones. El proyecto deberá modificar el artículo 6 del Decreto Legislativo N.º 1057 y contar con la opinión técnica de las entidades competentes.

Este compromiso avanza en paralelo a la propuesta legislativa ya aprobada en la Comisión de Trabajo del Congreso, que plantea no solo el reconocimiento de la CTS para los CAS, sino también el otorgamiento de gratificaciones completas y subsidios por sepelio, bajo una lógica de equiparación con otros regimenes del sector público.

Adiferencia del camino tomado en el convenio colectivo, que sujeta la CTS a una futura evaluación técnica y fis-

cal, la propuesta congresal ya ha sido incluida en la agenda del pleno del Parlamento, y su eventual aprobación implicaria una implementación directa e inmediata de estos beneficios.

La propuesta del Legislativo ha sido cuestionada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y analistas, que advierten que el impocto fiscal anual podría superar los S/3,000 millones (considerando gratificación y CTS).

"Intento" de homologación

Según Jorge Toyama, socio de Vinatea & Toyama, el puntomás relevante del convenio en lo referido al régimen CAS esque, por primera ver, el Estado se compromete a presentar un proyecto de ley para otorgar la CTS a estos trabajadores.

Actualmente los CAS no tienen la CTS por ley. Entonces, se entiende que este compromiso bipartito entre sindicatos y el Ejecutivo representa un paso en la dirección de homologar el régimen CAS a otros del sector público.

El abogado señala que, como el Estado no tendría liquidez para hacer pagos semestrales ni depositar en una cuenta bancaria como en el régimen privado, se opta por una fórmula similar a la del régimen 276: la CTS se entrega al momento del cese.

"Es una forma híbrida, similar a la 276 o a las reglas de muchas municipalidades, donde no se deposita en unhanco, pero se reconoce el derecho", explica.

Toyama considera que esta propuesta pone presión al Congreso. Al tratarse de un acuerdo entre empleador (Estado) y trabajadores, senala que será difícil que el Parlamento rechace una iniciativa que ambas partes respaldan formalmente.



4

SINLASREFORMASNECESARIAS

Credicorp Capital: el Perú difícilmente va a crecer más allá del 3%

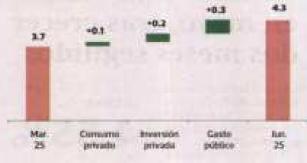
"Creo que todos estamos conscientes y coincidimos en que un 3% de crecimiento no es lo ideal, no es suficiente para cerrar brechas sociales en el país", manifestó Daniel Velandia, economista jefe del holding financiero.

Las proyecciones oficiales que se publicaron en abrilmuestran que la economia peruana creceria 3,5% este año. Sin embargo, recientemente el primer ministro, Eduardo Arana, incluso tenía una expectativa de 4% para este 2025.

En un contexto de optimismo, Daniel Velandia, economista jefe de Credicorp Capital, señaló que la entidad mantuvo su proyección de 3.2% para la economía en el presente año.

"No hemos cambiado la proyección de crecimiento, que la hemos dejado en 3.2%. Lo cierto es que hay un sesgo al alza y aumentamos la

Cambio en la proyección de demanda interna 2025 (pp.)



PVENTE CHIROTO Explor

2.8%

Del PBI seria el déficit fiscal este año, según Credicorp Capital. Se incumpliria otra vez las reglas fiscales (aún si el "techo" se cambia de 2.2% a 2.5% del PBII. (proyección de la) demanda interna (...) contrario a otros países, como Colombia, Chile, México, Brasil, el balance de riesgos de la economía peruana está sesgado al alza. Para el próximo año tenemos (un estimado) de 2.8%*, explicó Velandia.

Es más, "el Perú será el país que más crezca de la región, con excepción de Argentina".



Mayor demanda. El holding financiero elevó de 3.7% a 4.3% el estimado de demanda interna.

Insuficiente

Aun así, todavía no se ha logrado superar distintos retos. "Creo que todos estamos conscientes y coincidimos en que un 3% de crecimiento no es lo ideal, no es suficiente para cerrar brechas sociales en el país. Lo que pasa es que lograr tasas más altas de crecimiento va a implicar reformas estructurales, de las que se han hablado por muchos años", apuetó Velandia.

En su estimación, un crecimiento entre 2.8% y 3.2% es cercano al PBI potencial de la economía. "Dificilmente el Perú va a crecer mucho más allá del 3% porque en ese nivel ya está su crecimiento potencial, sujeto a cómo está la estructura actual de la economía*, advirtió.

Como ya se ha reiterado, la forma de tener mayores resultados es apostar por reformas estructurales. Velandia, por ejemplo, recordó la reforma laboral, en educación o apuntar a acelerar el cierre de labrecha de infraestructura.

Aclaró que temporalmente, de manera cíclica, es posible superar el 3%, por los "vientos de cola" que puede traer la economía mundial. Es más, cumentó, si Perú llegara a tener un escenario electoral promercado, podría haber un significativo aumento de la confianza empresarial que se derive en mayor crecimiento.

"Pero, ¿ese mayor crecimiento significa un mayor incremento potencial? no necesariamente", subrayó.

DemandaInterna

Se debe reconocer que se elevó de 3.7% a 4.3% el estimado de demanda interna (su mayor ritmo en 12 años, excluyendo el rebote post pandemia).

"Ajustamos al alza la estimación de demanda interna por factores donde el gasto público y la inversión privada explica la mayor parte", refirio Velandia.

Masertonn z Constion pe

SONTRES MESES CONSECUTIVOS QUE LA TASA DE INFLACIÓN SE MANTIENE EN ESTERITMO

Precios subieron 1.69% en junio en Lima Metropolitana

La inflación anualizada, medida por el Indice de Precios al Consumidor (IPC) de Lima Metropolizana, subió 1.69% en junio, según el INEL Con esto, se mantiene dentro del rango meta del Banco Central de Reserva (BCR) por 15 meses consecutivos.

Por divisiones de consumo clave, los precios de alimentos y bebidas no alcohólicas, la división de mayor peso y prioridad para las familias, subieron 1.49% el mes pasado.

Carne aumentó 1.90%, mientras que pan y cereales aubió 1.36%. Ambos grupos son relevantes en la división de alimentos. En el caso de leche, queso y huevos, se registró una caída de 4.43%, mientras que pescados y mariscos se disparó (16.65%).

Otra división importante es la de transportes. Los precios aumentaron solo 0.13% en los últimos 12 meses, a junio. De hecho, en detalle, el servicio de transporte subió solo 0.82%, con un aumento en el precio del transporte de pasajeros por carretera de 1.03%, pero una caida por via aérea de 1.91%.

"Tres meses consecutivos la tasa anual sigue alrededor de 1.7%. Este sería el décimo terceraño del siglo en que la inflación cierre en el rango", comentó Juan Carlos Odar, director de Phase Consultores, en su cuenta de X.

EHPC mensual en Lima Metropolitana cerró junio-con un crecimiento de 0.13%. Conello, volvió a crecer luego de que el mes pusado cuyera en 0.06%.

Variación de los índices de precios

hunin 2025

findice de procios	James .	Ene hot. 25	Jun. 24 - Jun. 25
Al consumator a meet nacional	0.08	1.13	1.73
Al consumitor de Lima Metropolitana	0.13	130	169
Al por mayor a need nacional	-0.34	-0.96	-4.17
Маритали у ефира ^ч	-0.58	-196	-133
Materiales de construcción *	-0.25	-0.35	-0.61

0

RIESGO PARA PERÚ

Tarifas de carga aérea en descenso, pero suben fletes marítimos

Las tarifas de transporte marítimo experimentan tendencia al alza en junio, conforme lo indica la evolución de los indices World Container Index (WCI), de la consultora Drewry, y Global Container Freight Index (FBX).

ELÍAS GARCÍA

esias, garraillicturtoge vitim unim pe

El 95% del transporte de mercancias del comercio exterior del paía se mueve por via maritima, y aurque nuestros puertos reciben cada vez buques de mayor envergadura, sus tarifas están ahora en tendencia ascendente. Por el contrario, el transporte de carga via aérea muestra una tendencia declinante en sus fletes, atrayendo-en parte-alos agroexportadores.

Según cifras que dio aconocer ComexPerú, el Índice Global de Flete Aéreo (Freightos Air Index) mostró una cifra de US\$ 2.22 por kilogramo, es decir, una caida de 5.53% frente a los US\$ 2.35 por kilo registrados en la segunda mitad de mayo último.

Además, entre eneroy abril, las exportaciones peruanas realizadas por via aéres alcanzaron las 36, 203 toneladas, lo que representa un incremento del 32, 2% respecto al mismo periodo del año anterior.

Elgremioatribuyó esecrecimiento al mayor volumen exportado de productos como mangos, espárragos y arándanos frescos, que en conjunto concentraron el 65.36% del total despachado.

Fletes maritimos

Por el contrario, las tarifas de transporte marítimo registran tendencia al alza en ju-



Impacts. El costo del transporte maritimo para exportadores e importadores locales puede representar entre el 20% y el 50% del valor del os productos.

ENCORTO

Congestión. Para Juan Carlos León, experto en comercio exterior, se está viendo también en el país una tendencia ascendente en los fletes de carga maritima, y lo atribuyó a la congestión que hay desde hace algún tiempo en poertos de Europa. Esa situación, señaló, fue exacorbada también por el inicio de la guorra comercial entre Estados Unidos y China y la aplicación de aranceles.

nio último, conforme lo indica la evolución de los indices World Container Index (WCI), de la connultora Drewry, y Global Container Freight Index (FBX).

En el sexto mes, ambos indicadores registraban que el fiete de transporte maritimo osciló entre los US\$ 3,543 y los US\$ 3,704.25 por contenedor, cuando entre marzo y abrilestaban en torpo a los US\$ 2,000.

En la primera mitad del último mes-observa ComexPerú-el Índice mundial de Contenedores de Drewry (WCI) registró un flete promedio de US\$ 3,543 en su última actualización del 12 de junio, lo que reflejó un aumento del 58.6% frente a los US\$ 2,233 registrados el 15 de mayo del 2024.

Vale indicar que el costo del transporte maritimo para exportadores e importadores locales puede representar entre el 20% y el 50% del valor de los productos, dependiendo del sector y de la eficiencia logistica involucrada.

Para productos agricolas, por ejemplo, elcosto logístico puede alcanzar el 27% del valor exportado, y en algunos casos específicos, como la cebolla, puede llegar a casiel doble del porcentaje observado en otros puises de la región.

Según Alberto Ego Aguirre, presidente de la Comisión de Asuntos Portuarios de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) los fletes de líneas navieras que recalan en puertos peruanos pueden oscilar, en el caso de la carga congelada, entre los US\$ 3,500 a los US\$ 4,500 por contenedor refrigerado de 40 pies.

Misinform p (gentles.pe

HIDROCARBUROS TAMBIÉN RETROCEDIO



Mayo. Producción de hierro, molibdeno, cobre y oro se contrajo.

Minería cayó 7.2% en mayo, tras crecer dos meses seguidos

La producción del sector Minería e Hidrocarburos cayó en 6.92% en mayo último según la información preliminar del INEL.

Esto respondió a la contracción de la mineria metálica (-7.20%), explicada por la menor producción de hierro (-62.8%), molibdeno (-24.1%), cobre (-5.0%) y oro (-4.7%). De becho, la mineria se contrajo tras dos meses de resultados positivos: 7.4% en marzo y 10.6% en abril.

En el lado de hidrocarburos, se registró un retroceso de 5.07% respecto amayo del 2024, debido al menor volumen extraido de líquidos de gas natural (-16.0%) y gas natural (-6.4%); mientras que la producción de petróleo crudo creció 17.2%.

Cemento

Otro dato adelantado relevante es el del consumo interoo de cemento. Este registró un incremento de 7.72% en comparación con el mismo mes del año anterior. Este resultado positivo se explicó por el dinamismo de las obras ejecutadas por el sector privado.

En el acumulado enero-mayo, el consumo interno de cemento creció 3.08% respecto al mismo periodo del 2024. LA CIFRA

4.55%

Se contrajo el sector pesca en mayo, debido al menor desembarque de especies de origen maritimo, principalmente de recursos destinados al consumo humano indirecto (anchoveta para harina y aceite de pescado).

Electricidad

En tanto, la producción de electricidad se incrementó en 1.91% respecto a mayo del 2024, impulsada por la mayor generación de energia de origen hidroeléctrico (14.04%) y energías renovables eólica-solar (7.15%); sin embargo, se redujo la generación termoeléctrica en 17.11%.

Entre las principales empresas que elevaron su producción figuran: Compañía Eléctrica La Virgen, Gepsa (Generadora de Energia del Perú), Empresa de Generación Eléctrica Chinango, Inland Energy, Statkraft Perú, Celepsa (Compañía Eléctrica El Piatanal), San Gabán, Kallpa Generación, Orygen Perú, Empresa de Generación Huallaga y EGASA (Empresade Generación Eléctrica de Arequipa).

LIMA-ANCASH

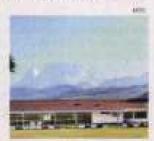
Viajaron 80 mil por aeropuerto de Anta

Ayer el Aeropuerto de Anta (Comandante FAP Germán Arias Graziani), en Ancash, cumplió su primer año de operaciones comerciales desde Lima. En un viaje realizado por Latam, junto a la titular del Ministerio de Comercio Exteriory Turismo (Mincetur), Desilà León, indicó a Gestión que la infraestructura aeroportuaria permitió incrementar en 50% el flujo de turismo en la región.

"Desde julio 2024 hanta abril último se han recibido másde 65 mil pasajeros. Hemos proyectado, entonces, que en el primer año se habria llegado a 80 mil. Ha sido un acierto trabajar con la articulación público privada para retomar Lima - Anta", mencionó.

Agregó; "El turismo en Ancash es sumamente potente. El último año se ha incrementado 50% (...) La conectividad ha crecido. Empezamos el año pasado con 4 vuelos semanales y este año tenemos 7 vuelos. Queremos seguir creciendo", indicó.

En esa línea, mencionó que ya se evalúan nuevas rutas, como la de Anta - Cusco. Al ser consultada sobre cuándo estaria operativa, la ministra dijo que esperan que este año concreten las condiciones para "poder tener esa ruta operativa para el 2026".



Mäsnutas. Se evalúa ruta Cusco - Ancash.



COMISIÓN DE ECONOMÍA APROBÓ TEXTO QUE SUBRAYA COMPROMISO

Se reitera votación para pago de bonos de la Ley de Reforma Agraria

El congresista Miguel
Ciccia, autor principal
del proyecto, recordó
que la iniciativa busca
restituir el procedimiento
administrativo,
el registro de los
beneficiarios y precisa las
modalidades de pago.

La Comisión de Economía del Congreso de la República, en una reciente sesión extraordinaria, puso a votación nuevamente el dictamen del proyecto de ley que propone precisar el compromiso de pago de los bonos de la Ley de Reforma Agraria.

Hace dos meses ya se ha-

bia votado. En ese momento, como se dio un empate, el presidente electo de la comisión hizo facultad de su voto dirimente y se aprobó. Sin embargo, como hubo un error en el registro, se tuvo que votar nuevamente.

La iniciativa recibió 9 votos a favor, 4 en contra y 2 abstenciones.

El congresista Miguel Ciccia, autor principal del proyecto, recordó que la iniciativa busca restituir el procedimiento administrativo, el registro de los beneficiarios y precisa las modalidades de pago. Sobre esto último, recuerda que se puede pagar con adjudicación de tierras,



Tiemps. Son más de 50 años que les bonistas esperan el pago.

bonos, participación en proyectos de inversión y otros. Todo ello conforme a lo recomendado por el propio Tribunal Constitucional. "Este dictamen no im-

PARARECORDAR

Se debe cumplir sentencias del TC

Características. Se apunta a cumplir sentencias del TC que ordenan al Estado atender el pago de los bonos de la deuda agraria; declarar la imprescriptibilidad de las indemntzaciones, eliminando plazos de caducidad para sureclamo; regular un procedimiento administrativo a cargo del MEF pararegistrar bonos, actualizar montos y definir modalidades de pago. plica iniciativa de pago, ya que su finalidad es continuar con un procedimiento previamente dispuesto por el propio Ministerio de Economia y Finanzas.

El Estado peruano tiene que cumplir con su deuda con los bonistas a quienes les quitó sus tierras. Son más de 50 años de esta espera", sostuvo.

A su turno, el presidente de la Comisión de Economía, Ilich López, consideró necesario restablecer el pago dado que existe un mandato del Tribunal Constitucional de por medio.

"Si se tiene una posición del Tribunal Constitucional y esta comisión no vu a plantear una iniciativa alineada a la posición del ente máximo, no estariamos contribuyendo a la institucionalidad del país", dijo.

Misinform g @gestlen.pe



FINANZAS

MAYORES BENEFICIOS POR FLUCTUACIONES DEL BILLETE VERDE

Se aceleran ganancias cambiarias de bancos pese a baja del dólar

Sistema bancario elevó utilidades porvariación del tipo de cambio en 29% a S/1,458 millones a mayo, monto que representa la cuarta parte de sus beneficios totales. Obtiene ingresos por operaciones con la divisa alcontado y a futuro, impulsadas por la turbulencia vinculada a los aranceles de EE.UU. e incertidumbre por evolución de tasas de interés en ese país.

ZULEHA RAMIREZ HUANCAYO

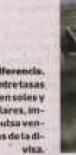
Las ganancias del sistema bancarjo siguen en aumento y uno de los factores que impulsan este desempeño corresponde a los ingresos por operaciones en el mercado cambinrio.

A mayo, la banca gano S/1,458 millones por la compra y venta de dólares, así como por transacciones de coberrura frente a vaivenes del tipo de cambio. Este monto es mayor en 29% al acumulado en el mismo periodo del 2024, cumpdo las utilidades por este concepto totalizaron \$/1,131 millones, segundatos de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

El ritmo de crecimiento de estas ganancias se acelera puea en el 2024 fue de B96 y al primer trime are del presente año, de 27%

Analistas refieren que si bien el billete verde registra una senda baiista en el año, ha sido marcado porvarios períodos de volatilidad ante eventox internacionales y locales.

Los ingresos por operaciones de cambio representan entre un cuarto y un tercio de las



Diferencia. Entre tasas: en soles y ddiares, impulsaventas de la di-

LACIFRA 5.8%

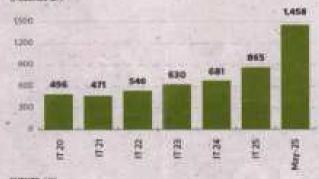
Retrocedió et dólar frente al sol en el primer semestre. según estadisticas del BCR.

utilidades totalex de los bancos (26% a mayo último), por lo que se trata de una fuente Importante de beneficios que saben aprovechar en época de incerticumbre, señalo a Gestión Yang Chang, docente de finanzas de la Universidad de Pintra.

Estas entidades ya anticipan la tendencia que seguirá el dólur y en los periodos de volatilidad abren un poce masel spread cambiario, esto esel diferencial entre el precio de compra y el de venta (de la divina), yesolespermite tener un mayor margen de ganancia", comentó.

Hay much a gente que necesita comprar moneda extran-

Ganancias cambiarias de la banca iMilomes 5/1



PRICHTO SES

jera porque se dedica a actividades de comercio exterior o para pagar alguna deoda, acoró.

Turbulencia

Edmundo Lizarzaburu, docente de la Universidad Fisan. sostiene que la turbulencia registrada por el dólar en la primera mitad del año, sobre todo desde abril -cuando el

Gobierno de Donald Trump anunció aranceles reciprocos a sus socios comerciales-, está generando buenos ingresos para la banca.

Tenemos operaciones spot (al contado) que se negocian y liquidan en el mismo dia, y las transacciones de largo plazo entre las que destacan los non delivery forward -más de 30 días- y forward

del lider estadounidense, Donald Trump". manifestó.

ESTEAÑO

divisa

de moneda.

Tendencia a

labajadela

Yang Chang estima

que en los próximos

"Salvo que hava una

nueva noticia desde

EE.UU., el tipo de cam-

bio deberia seguir su

tendencia a la baja. To-

dos los movimientos

económicos o de vulo-

rización de activos fi-

nancieros han estado

vinculados a anuncios

meses se podría estabi-

lizar la evolución de las

operaciones de cambio

En lo que va del 2025, el dolar acumula un descenso de 5.28% frente a la moneda local y cotiza en S/3,563. A nivel global, la divisa retrocede 10% en ese neriodo.

fcontratos de compra-venta de dólares a futuro), ambos implican volümenes importambes con partes internacionales", indicó.

Además de la compray venta de dólares, también hay diversas operaciones de cobertura frente a oscilaciones de la divisa, como swaps cambiarios o non delivery forwarda. munque no todas las entidades

financieras lo hacen, mencionó Chang.

Los economistas refieren que esta diversificación en operaciones en el mercado cambiario es más visible en el sistema bancario, pues las microfinancieras suelen solo negociar dólares al contado.

Asimismo, Chang manifestó que en dichasoperacionestiene incidencia el ciclo a la baja de la tasa de interés de referencia del Banco Central de Reserva (BCR), que ahora se ubica a la par de la tasa clave de EELUU, poes la Reserva Federal de ese pais también está en proceso de bajar el costo de financiamiento.

El diferencial de lo que vana un inversionista en soles o en délares se hace pequeño: pero mientrus sixu la tendencia descendente de la divisa estadounidense, podría provocar la venta de parte de las tenencias del billete verde al tiempo que se numenta la participación de la moneda local en los portafolios, indico.

"Si el billete verde seguirá bajando, luego (el inversionista que vendió la moneda extranjera) puede obtener nuevos dólures (comprándolos) a unmenorprecio", añadió.

El indice global del dólar perdió valor por un anmento de la deuda, previstos recortes de impuestos y un déficit de 6.5% del PBI del EE.UU., lo que refuerza los cuestionamientos acerca de si esa economia podría enfrentar una crisis fiscal, afirmó el gerente de estudios económicos del BCP, Carlos Prieto.





PROVISTO POR MSCI Y COMPUESTO POR 54 ACCIONES

Nuam lanza índice regional con ocho acciones peruanas

El MSCI Nuam Index está conformado también por 33 acciones chilenas y 13 colombianas, pero será revisado cada tres meses. Sin embargo, inversionistas aún no podrán transarlo pues primero debe ser replicado por un ETF o fondo que cotice en bolsa.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO

La bolsa regional que integra a Perú, Chile y Colombia ya cuenta con un índice común formado por 54 acciones de los tres mercados.

Pese a que el mercado común aún no inscia operaciones, la proveedora de índices MSCI tiene lista la canasta de activos que conformarán el MSCI Nuam Index, compuesto por 33 instrumentos chilenos, 13 colombianos y ocho peruanos.

"Si bien nuam estaría por lanzar este nuevo indice, es solo el primer paso, puesaún no sería un vehículo invertible. Es necesario que algún administrador de ETF decida crear un fondo que cotice en bolsa y replique el compoctamiento del mencionado índice", precisó a Gestión Jorge Ramos, CEO de BBVA Bolsa.

Cuando se liste en la Bolsa de Valores de Lima (BVL) este ETF, los inversionistas perusnos podrán adquirirío, acotó.

No obstante, enfatizó que tener un indice conjunto de los tres países, avalado por MSCI, ayudará a que los inversionistas institucionales globales, que muchas veces sólo operan con vehículos reconocidos, miren a estos mercados con más interés.

Entre las acciones figuran las de las firmas chilenas Latam Airlines, Cencosud, Falabella, Enel y Santander; además de las colombianas Ecopetrol, Grupo Argos, Grupo



Rebatanceo. Si una acción no se negocia lo suficiente, quedará fuera del indice en el proceso de revisión.

ENCORTO

Proveedores de ETF esperarían el 2026

Alternativa. Ramos ve poco probable que algún proveedor de ETF decida replicar este índice en lo que resta del año. "Una cosa es el indice y otra el mercado integrado. Esta vez está saliendo primero el indice", deciaró. Sin embargo, es posible que los proveedores esperen a que empiece a funcionar el mercado regional para ofrecer un ETF en el que se pueda invertir, sostuvo. Integrar tres plazas bursátiles toma tiempo, enfatizó.

Cibest, Grupo Sura Ordinaria y Preferencial Davivienda.

De Perú, están Credicorp, IFS, Southern Copper Corporation, Buenaventura, Ferreycorp, Alicorp, Volcan e Inversiones Portuarias Chancay.

Selección

Según el especialista, un criterio principal para la selección de las acciones fue la capitalización bursátil de las empresas con un ligero ajuste, es decir, solo se consideran títulos con tamaño relevante de mercado, y se descuenta el capital que no está efectivamente disponible para ser negociado en bolsa.

Asímismo, se tomó en cuenta la liquidez de las acciones, es decir, se analizó el volumen promedio de negociación, usualmente en los últimos tres o seis meses, indicó. "Si una acción no rota (compra y vende) lo suficiente, quedará fuera del indice, así sea una empresa grande", afirmó.

MSCI evalúa también ai realmente un inversionista institucional extranjero podrá comprar esta acción sus restricciones significativas, cono problemas legales, regulatorios o de mercado, comentó.

"Y, aunque no es un criterio formal excluyente en el armado de índices, se pretende lograr una diversificación sectorial; evitar que todo se concentre en un solo rubro como mineria o bancos, dentro de lo posible", agregó.

Incluso se realiza una revisión histórica de comportamiento que implica efectuar una prueba de los últimos seis meses para validar cómo habría evolucionado el índice con distinsas combinaciones, detalló.

Ramos precisó que MSCI realizará un rebalanceo trimestral del índice. "Esta revisión, unida a la selección por criterios de capitalización y liquidez, debería beneficiar a las acciones más sólidas, dándoles mayor rotación y acceso a flujos (inversión) internacionalies", detalló.

Integración

Marco Contreras, head of Research de Kalipa SAB, recalcó que el lanzamiento de este índice — este mes — no significa que sea posible invertir en el, al menos hasta contar con un fondo que replique su comportamiento.

"Esto tampoco tiene que ver con la integración de las bolsas; se puede contar con el índice antes del comienzo de operaciones de un mercado regional único", explicó.

Sin embargo, el objetivo de este proceso en que los inversionistas de los tres países puedan adquirir fácilmente las acciones que hoy operan por separado en las diferentes bolsas, pero bajo un mismo tratamiento y con los mismos costos, dijo. Se estima que el mercado integrado inicie actividades en el 2026.

Massistant p @ pestion.pe

NORMA



Haberes. Abonos permitirán muyores operaciones digitales.

Pago de sueldos en billeteras elevará transacciones y reduciría cash

una nueva alternativa para percibir su salario, además de las cuentas sueldo que ofrece el sistema financiero, luego de que el Congreso autorizara el pago de haberes a través de las billeteras digitales. Los usuarios ahora tendrán los fondos disponibles en su billetera y podrån realizar mültiples pagos con mayor facilidad, sin tener que acudir al banco a retirar efectivo, comentó Fernando Barrios, experto en transacciones financieras.

Los trabajadores tendrán

"Tendrán todo el dinerode (la remineración de su trabajo en la billetera); solo deberán empezar a transaccionar si es que aún no lo hacen. Y quienes ya lo hacen, podrían aumentar el uso del aplicativo. Habrá un mayor flujo de transacciones en detrimento del efectivo", expresó el también ex gerente general de BIM.

Unproblema que hoy limita una mayor expansión de las billeteras móviles es el cash in, o la conversión del dinero en efectivo a digital.

ELDATO

Embargos. Los pagos de sueldos en billeteras digitales también estarán sujetos al límite de embargabilidad de las remuneraciones, que se aplicará sobre el monto que exceda las 5 URP o S/2,675.

Barrreras

Entre otros mecanismos, hoy los usuarios de las billeteras recurren a familiares o amigos para poder ingresar dinero a sus billeteras móviles y realizar transacciones, e incluso hay puntos de atención que continúan cobrando una comisión por recargar estos dispositivos, añadió.

Pero, si los trabajadores van a tener su aplicativo recargado cada mes — por un monto equivalente a su remuneración —, no habrá una barrera cuando quieran hacer un pago en comercios o enviar dinero, enfatixó Barrios.

Si bien esta medida represenza un nuevo impulso para las operaciones entre billeteras móviles, también podria incentivar a los trabajadores a utilizar su dinero con mayor rapidez, estimo.

® BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Boisa al: Martes, 1 de julio del 2025

		Arminoc (S/7)	COTIZACIÓN Misema (5/7)	Minima (5/3	Chine 65/2	Variation resp. of cause and final	Montes segaciation lands, \$/3	ctu de partic	Islamero acciones respeciadas	Múmero de operaciones	Frequentita (R swgoxtes,	Capitalización bursalist ireda (155)	T/ Dividenation Visid (NJ)	PER funcion)	Prector/ valor-conf.	A/ Utilidadneta consolidados (cota USS)	Gentals Others Servans	Enel tiws	a posten. Enel 31m.	Si Einel arto
BANCOS Y PRIAMOS Barco Commercial Barco de Cresto	HAN El	(A00 4.600	5,000 5,000	1.42G 4.700	140	039 9230	0.28	0.85 0.77	983455 88472	18 fi	91 62 96 63	3593 12 48946 70	7.42	4 K	0 se 3.04	566.39 1614.82	214 9.30	0.70	0.70 12.59	1 bet 40.88
ENVIRONAS A Participas F Aerosa (Aerosa CANA) F Ins. Participas (Number 1884) Secretar (Number 1884) Secretar (Number		8.750 0.350 0.345 5.450	1250 0.290 0.342 0.450	3.770 0.200 0.162 5.650	625 035 834 840	125 3.65 5.60 6.60	137 6.68 0.03 0.03	0.09 0.09 0.08 0.08	100445 100445 16850 4703	600 50 H0 50	100 DH 11 A9 92.88 25.40	969 M 52 39	6.29 625	535	921	181.67 135.20 11.00	0.01 0.37	135 133 237	125 335 287	18, 67 -07, 63 -10, 73 -10, 74
Agronotectus Lamelo Cartavio Casa Grande	600	23 500 46 500 12 500	23 500 0.000 H.MO	23.500 38.000 8.000	2130 4100 8.36	0.00 -11.63 -6.27	0.00 0.00 0.00	10 10 0.0	19/01 9368 5488	19 650 250	94.52 82.54	76.76 Jen co 270.31	60.64 6.47 12.56	13,89	0.96	22,10 16,34	13.04 -6.89	-0.45 -0.27	-0.45 -0.27	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
ACCOUNT NAME OF THE PROPERTY O	8	9,550 1,580 4,210 1,680	1500 1500 4300 1800	9.600 1530 4.260 UNO	9 63 153 436	0.52 0.00 0.24 9.70	0.03 0.03 0.34 0.10	0.09 0.08 1.04 9.37	2039 965-05 767-37 95-167	38.0 67.0 39.0 28.0	90.25 90.40 90.40 70.40	2111 (2 No. 12 509.48 152.10	153 131 10.66	888) 680 9.80 9.37	10	D4.40 D4.46 65.37 36.56	0.73 -1.29 0.24 9.70	0.53 0.34 9.70	0,52 0,54 9,10	45 mi (28 07 08 44
PRINCIPAL CONTRACTOR PRINCIPAL PRINC	EI,	1,300 h,340	1,790 0,240	1260	125	22	- 12	63F	17 MAS 24 34 MAS	10	40.03 69.21	404.46 200.76	22.63		0 10 0 12		0.77 1.81	-07/	123	-0.60 13.94
SERVICIOS PUBLICO Crayo Erempa Perú Cuar de Sur SELUMOS	8	12.500	1000 Q300	1.450 17.500	1.65 U.B	0.00 0.00	0.00	8.06	1429	10	81.33 61.16	820 06 1720 84	14.23 11.0	6.52	4.80	196.00	-126	0.00	0.04	18.10
Introducting on 1 in litror Seguro Filosop INSTRUMENTS DE IN	um CI Milespo		0.500	0.565 0.565	0.96	TIV UN	0.03 0.11	0.09	80008 10527	3,0	26.04	485.20 480.80	2.27	108 4.54 9.05	0.01	100-44 201-40	209	2.9 6.0	210 0/17	61 K
, Alexanja Buckson γ ηληγοφίων Coop, Alexand Arenguna I El Connected Majorida Fr		6 900 19 010 1000	19/05/0	1040 1040	19.05	11.21 4.00 0.00	0.04	614 Hos	2284 21402	170	84 18 71.43 55.67	7029 US 481.80 30.39	0.83 2.65 3.25	10:91 4:50	0.37 0.07	644.93 10.10 1.018	-180	4.06	455	- Marie
Ministration of mytels Ministrations Survivorships Horses Survivorships Horses Survivorships Southwest Parts CT, 39	HOM	11,300 190,000 3,380 Trs.000	12,400 190,000 1,990 195,000	15.000 190.000 1900 185.000	15.00 190.00 198 195.00	0.00 0.00 0.00 0.00	6.01 0.02 0.34 8.01	0.03 0.07 1.07 0.04	603 675 982299 60	10 10 40.0 10	23.81 23.81 95.34 34.92	4219.69 119.68 2341.35 18-67.67	8.50 6.63 5.63 3.00	7 (07 107 (8.3 345 (3.3	0.77 138 177 170	98.40 30.06 473.30	-1 ha -1.54 1 (41	0.01	ant	97.A -02.5 -02.5
Charles An Del. CAT Again Chapman YN Conditions Maria Platforms, Inc. Maria Platforms, Inc. Maria Platforms in: Descript For Condition American Platforms Maria Salva Maria Sa	Com Com Com Com Com Com Com Com Com Com	# USD # 208 500 # #0.000 #34 600 # 70.600 25 860 # 757 810	88.250 235.300 720.800 10.670 27.050 38.000	208 000 HI 258 230 000 NH 200 10 870 27 000 HI 000 HI 200	208.09 86.25 271.60 720.00 10.67 97.60 39.00 08.47	0.77 140 2.75 2.76 0.64 0.64 0.64	0.00 0.01 2.05 0.07 0.07 0.07 0.02 0.08	0.25 0.00 6.37 0.04 0.07 0.07 0.07 0.46	250 270 220 2204 3018 648 2008 2008	10 10 10 10 10 10 40 290 60 480 26	96.37 10 10 99.27 74 67 11.65 10.65 20.64 94.63 30.95	2000 34 Amil 01	8.29 2.63	60.85 9.80	5.65	97.954.00 93.975.00 93.975.00 944.75.00 54.74 254.03 441.76 36774.00	3 53 5 39 6 45 1 5 6 37 7 64 4 54 2 30	0.77 1413 1.25 2.78 0.66 0.04 0.58 2.19 3.20	0.77 143 -125 -276 0.86 0.04 -0.53 -146 -230	-17.4 25.5 18.8 11.7 -14.9 25.7 0.6 47.4
Market Vacious Gold No. Province (GOL) New York for NY LA Southware Couper Car Vacio, Inc. Marcia Cost Cosp AB Van Los El Dorsetti Po Vanguind Valer LTV Starbacks Cosp SBU Starbacks Cosp SBU	Car p Cor Cor X Cor	19 050 29 370 18 790 05 300	\$49,010 0,67,000 802,350 025,000 20,570 14,000	\$1,800 \$46 500 UH7 000 UH7 000 UH7 500 W DOO V7 800 81,000	\$1.83 \$48.10 UNIT-00 EDITIO 20 57 W 90 177.30 85.50	136 -5.53 +38 -5.84 -6.94 -6.96 -6.97 -1.04 -1.98	0.02 0.02 0.02 0.77 0.05 0.00 0.04	0.00 8109 0.35 2,99 0.00 6.00 6.00 6.00	40 96 960 2505 555 180 224 246	18 10 40 180 10 56 10	97.50 27.89 94.53 93.65 38.89 97.62 -0.70 78.25					\$269.77 3586.70 6,01,00 2321.00 7021.00	163 4.54 464 42.05 -1.20 1.43	0.58 4.20 1.84 -5.36 1.07 1.14 1.87	053 429 438 438 438 187 187	6.3 40.1 10.7 27.5 10.7 10.2 10.2
APPENDED AND UNITED AN	N.A. INVENTAGE	0.070 APPS 40.000	1000000	0.070 40.000	0.07 #6.08	0.00 E 00	0.01 6.0	000	904500 3010	2.0 (3.0	55.00 A1.50	M080.24	100	530	200	100 Att.	140			
Amazon Coming Amazon Coming Interview Composition Missay Ramissenture Missay Ramissenture	Com Com Com Com Com Com	1 22 800 1 22 800 1 408 100 16 400 1 5 082 1 4 170 250	231,000 23,090 497,000 96,590 1,000 194,500	230,400 23,030 482,500 6,360 5,000 17,166 75,700 00,420	23.03 402.60 83.00 5.00 174.70 15.70 90.41	0.41 101 -104 -0.67 -1.07 -0.88 1.03	0 04 0.01 0.03 0.04 0.04 0.00 0.03 0.03 0.03	0.14 0.54 0.10 0.17 0.01 0.05 0.50 0.24	202 506 68 233 30 400,00 635,00 3876732	4.0 3.0 4.0 4.0 10 7.0 3.0 10	\$1.66 \$7.54 \$6.45 \$0.45 \$2.66 \$2.54 \$2.54	478.66	J.W.		130	65/644 00 -1976-00 946/5-00 55/04 10990-00 4546-00	190 258 0.45 282 458 458	5.45 1.06 -1.06 -0.67 -0.57 -0.69 1.00 1.00	108 6.67 -157 -9.88 103 199	13 to 14 to 15 to

Fuerte: Economittica

1/ Presentage que una empresa paga a sua excorredas en concepto de destinados e sobresidades e sobresidades en concepto de destinados en concepto de los compresas com su veitor de directorios como en accuración de los conceptos de destinados en accuración de los conceptos de los conceptos de destinados en accuración de los conceptos de los conceptos de destinados en accuración de los conceptos de los concept



CHINADOONINISMA. US\$ 206,669 millones

S/ 33.93 milliones

SP/BVL PERU GEN -0.12%

SP/IIVL LIMA 25 0.14%

SP/BVL PERU SEL

SSP/BVL INCENIUS

Ann River Ton



TOMOGS MUTUOS



ALORES CUOTA	Y RENTABILIDA	DDELAS AFP			
ALTECODING CO.	Fedu	Vistor musta.	Hert. do	Best mes	flore after
APP Public Transic D Fando 1 Fundo 2 Fundo 3	30.06-25 30.06-25 30.06-25 30.06-25 30.06-25	6 3817 21 6953 23 5666 23 5666	0.0000 0.0536 0.0500 0.0000 0.0000	0.3727 1.3507 1.9670 3.856	\$300 2.783 \$380
ACP integra Fresho 0 Fresho 1 Fresho 2 Fresho 2	30/06/25 30/06/25 30/06/25 30/06/25	94.8879 91.620 244.5858 50.2377	0.008 5.165 0.0335 0.2943	0,2614 1,25% 1,4406 1,1620	2.2%5 2.3772 0.078 (.9773
ACP Pressu Fundo 0 Fundo 1 Fundo 2 Fundo 2 Fundo 3	20-04-25 20-04-25 20-04-25 20-04-25 20-04-25	0.0354 34.3475 44.6653 44.6544	0.007 8 1075 -0.0386 -0.2735	0:2629 1:2846 (0576 1:2648	2,2560 2,3443 5,4214 1,0706
AEP Professore French 0 Fornch 1 Fornch 2 Fornch 3 Fornch 3 Fornch 3	10/04/25 20/04/25 20/04/25 20/04/25	9, 545 30,5458 524,9875 52,6052	5.017) 0.1467 0.1600 0.0048	0.2585 0.9180 0.7301 0.8729	2 1627 1 2648 2 466 1 5888

THE R. P. LEWIS CO., LANSING, MICH.	Traffice 1		*Vartocidri provinsticali	Land Broker
	(3009)	Dia	Annual Parks	ET-AOURI.
save for Cow Inspended	44,494,94	986	- 68	4.50
suna York MARDAG Commission	20.34199	-0.03	1682	460
Harry Mark Bridging (DO Danie)	III.ATRIM	-0.89	-70.88	AL 2011
NAMES THE ISSUES STORED !	4,706.03	100	10.11	5.50
Market (PO)	3/5/0731-0027	3.13	-0.64	16.76
amanters.	260006.22	230	-349	73550
Service Committee Finance	2.000,000,00	183	1,000	19.59
artinos (FSA)	A BUTTON	4.0	-6.47	32.36
Selfment BBONGSPAL	150,040,40	1936	11.50	NC-CO
P. WALPERLOON	32 646 32	-0.10	40.02	9.80
PARTICIPATE STATE OF THE PARTICIPATE STATE S	41/452/43	2014	- 60.04	750
NAMES COLCAPS	1,600,79	0.00	0.39	21.411
SAME CONTRACTOR OF CONTRACTOR	10.000 400	-0.00	-0.09	7.00
ANTH- FTSE SOUNDED	6.70% 33	6.28	0.38	7.49
ANSWOODER OF PROCESS	10.590.40	20.00	-0.03	22.68
NAME OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF T	DEGREES.	-0.39	2010	18 50
WHICHCHOMDEN	7,002,04	-0.04	10.04	265
MANUFACTS AND	99.560.30	-0.58	-0.68	1573
NACCE LEGIS	3413406-303	134	1424	0.28
HOME BOOK DESIGNATION OF THE PERSON OF THE P	14.000.16	0.00	0.00	20.00
PROPERTY COMPOSITO	3.457.75	10.00	0.34	100

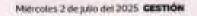
					Permitted Col.		
Figur see formitte	Harman	Fether	Value (units (SC))	1000 00112		Memoral (NJ 37	Arrest (%)
THE WARRES							
SENA Agrecion: Soloni	167	289/06/20	124.3603	0.4100	3-2000	2/04/77	4.376
ICP Actions Continues -	100	25/00/25	107,2533	0.0844	3.6007	3,7504	10.77%
F Account Florid	167	200 000-200	100,4000	2.0963	3.655.86	4.4775	9.340
Programment Franchis Spring River	- 1	25/10/6/25	2.4873	0.2436	4.5350	8 (256)	21.455
Suntin Francis Catrothogia Labora	- 5	25/04/25		0.8446	4.7955	3.4000	13 500
water Ascentian Phillips	- 6	25/06/25	1/ 3307	0.3905	LOTG	2.3004	8.720
Care Chie Chillian Stressmann or Front R Res.)	-	Ti-03/28	CR TOPS	1,2600	16 5000	8,7620	0.796
Tare Class Children becommittee From C. Dec. 1		THE PARTY	101.005.0	16408	Ni Galla	4.7411	0.662
ALTERNATIONAL STREET			Transaction of the last of the	-		- 2071	1000
to ductions Global Frey	-	most m	200 2200	0.00001	3.1700	27045	6,500
NO PROJECT CONTACT	- 1	25/06/25	107 JUNE	11.000	18904	CORRE	1,800
Terr Capitol Oriento (Autod Free A.	1	26/05/26	104 3000	0.080	100/01	LIGHT	3.000
arm Capital Diseate Germal Free 6		28/06/25	107.5427	COM	18400	10637	3 (250
	- 5			0.0761	18448	10579	2,085
uru Capital Deuth Gottol Prine C	- 5 -	25-06-75	105.0190	The State of the S			
and Captus Hearts Variable Chillie Free A	- 1	26/06/26	154.7388	0.0004	5.5633	4.0085	2,685
mer Copinal Roma Variance Dama Front B.		26/96/75	1933 84.004	0.8544	1,5498	NAME .	2.370
lary Capital Renta Variable Dallad Free C	_1_	26/06/25	146.0020	0.6553	5,5894	3,9690	2.70
STREATTURADO	1000	STATE STATE	ALCOHOL: NAME OF STREET	000000			
Senticipity Capital Guerrine Carolinamia III Pri	to 1	25/00/25	100.6436	0.0094	0.0453	-0.2500	-1900
BINTA MERTA EBRESHBANYS - SOLER							
Of Decrement	367	25/06/20	902.10008	10.00044	0.7946	1,9194	1,790
RENTH MOTH BALANCEADO - SOLES			AND DESCRIPTION OF THE PERSON NAMED IN	714,050,004		CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	
SNA tracerosato Sates	50	26/06/28	544,0357	0.3363	7.2583	1,4084	3.381
CP Stantinum	160	25/06/26	10,000.0	0.0791	-0.0996	0.000	-0.49
HINTA HINTA BALANCENDO - DÓLARES							
WWA Recomments Dictions	- 15	28/98/25	100-9045	0.0330	3.6886	12001	3.860
KP Suuttoon Eredfunde	- 5	25/08/25	63.0434	0.6545	15694	1540	6,500
Mate Balancests		26/06/25	79.7534	22.004.65	2.0044	2.6064	9 922
CHINA MERCA MODERNACIO - DANCES							
SWA Catalogue Compensative School	164	28/06/25	2000,000	0.1009	14001	0.8904	2,940
CP Moderate	10	25/06/25	164 1452	0.0886	0.6909	0.0240	2 1903
Interseller Familian Passy	10	38/38/39		-0.0068	G-Septiment	0.690	2.600
ENTA META MODIDADO - DOLARES							
WA DON'T ARE DOLLARS FROM DE DOLLARS	18.	20/06/20	160,4000	0.0000	0.000	0.000	1008
CF Maderalia Continues	1	15 rink 25		-0.000	0.6367	0.700	1.10
ACTOLINE MITO DE DELEGA DE PETRANO.	a delivery when			1975		The Part of the last	- 1
MINA Scient Continue trail		26/06/25	387,3925	0.0529	0.8659	10.5567	3.90
63* Cartespacing Mem Placin	- 60	25/06/20	254 97911	0.0000	0.6004	0.6459	1.54
Filtrofarm Plant Solten	10	20/06/25		0.000	O BUILD	0.000	1.168
NUTRICHIES DE DENDA DE HEIMANG E			224,4034	HOUSE	- Charle	NAME OF TAXABLE PARTY.	1.000
			Section 1	1000	30409	-	
RRAN Distantis Continental	-	2676/25		0.0333		0.77794	3,399
DRYA Laser as within with harm Corell	- 1	28/08/25	177 80 667	0.9067	3,41(19)	9,9401	2.8%
IOF Ceturiolox MP	- 5	25/06/25		0.0007	0.79404	0.9241	3.00
F Heritanii (Platri)	- 1	200,7096/250	16.38%	0.0436	0.0000	0.7966	LHAT

					Sectionists.		
Tipo de freeto	Montan	Fedin	West contacts/()	Total NUMBER	30 day (10 37	Herman Flat M	Account (%)
PURTALINENTO DE DÉUDA DE CONTENTA	ID-SOLE						
EDAK Salas Managata	50	SHARWAY.	200,2441	-0.00 tr	0.0401	0.5403	2,000
BREAK Earth Seven	1	24/200725	100,9900	0.0000	0.0540	0.900	1000
BCP Certo Physic Creditionals SAF	100	15/10/15	156.2305	12 (12) (6)	0.5000	0.3626	246
Scotta Foretti Despriptio Dispositivo	1000	25 06 25		0.0000	St Med	0.3005s	11,765.0
Scottin Florido Cardo	100	25-06-75	200 A 2000	10.00000	0.000	0.7334	3,010
Sacrat Sets Plans	60	B. Call Co.	164 3577	0.0005	0.0000	0.5047	3.69
INSTRUMENTO/DE DEUGA DE CONTE PLA	WILLIAM BOOK AN				- CONTRACTOR -	THE PERSON NAMED IN	
Nation Commission Different	1.1	13/59/23	94.4000	0.000	100,000	40.000	-547564
WWA Delaws Houselists		34, 96, 735	1864 36577	10.6066	11,4579	0.3441	2.536
Mitch Costs Donores		28, 66,725	124 9000	41,03007	0.3297	30,585.0	1,955
CP Corto Plano Overflown SAF		25, 56 (2)	108 9466	-0.000A	15, 600 918	0.3733	2100
Comp Franch Disposito Disposition		R. Carlo	11.4800	0.0000	-0.0214	-0.000	2.00
costa Foreste Casti	- 1	N. 164 18	16.00007	-0.0004	0.7806	0.7998	1944
And Corts Plants	-	规源规	140,0790	-0.0082	0.0000	0.3581	134
HATTER MARRIED DIS DISTANCE MARY CONSTRUCTION	Care Street		100,000	- M. Salan	20000	D.State	2.34
	****		ALC: NO.	and the same	0.000.00	10 34500	2.000
HMAN Can't Solone	Mark.	26,06/35		0.0406	0.3049	83601	3,000
CF Coto Conservator	20	15/06/25		0.05%	0.4034	0.3969	2.23
Petro Esta Communica	30	25-196/75	14,34469	-0-0041	-HK3682	-00.5460	- (KD K)
sery Little Court		25/300/25	HF.0707	0.0/07	11.00000	0.5045	2,883
NETSCHENTO DE DEDON HUY CONTO PA	A20 - DOL			30.00			-
RNA Cash Orkann	5	26 (84/25		- 10000	0.3213	0.2853	1559
CF Extra Consumation	. 5	25/10/25		0.0004	19.34686	0.2943	1,941
water United Catedra		35.796725	90,906	0,000	9.0000	0.4547	3.009
NST DELENA DURNOON PLEXIBLE SA	1000	No legacity		17.000		10000000	1000
BBAA Timmerita Front Solen		28/06/25	CHEST	0.01%	0.380	0.3198	3394
within French Promised Science	No.	25/100/25	11,00000	0.00%		-6.3104	-3.596
Les Aures Green	-	25/04/25	2012000	a pane.	0.0000	0.3437	3.043
NEX EDUCA DUBACIÓN PLEMBLE S				and the same			1000
torodo eta Parentino Santo Reverto Calazzono Pfetto	4	34.396.7%	100,0202	12-20048	0.000	0.6504	3.704
Cotto Francis President Distances	- 5	25/06/25	16.6340	0.000	6.2673	-6.2943	-5.334
Portotoio Dinamico Ferre	- 4	26,706,775	28.6677	0.0527	D-AKCO	0.4777	2.285
F Cagent Labors From	- 4	26, 181/25	49 5/3/8	12-049-29	1,60000	14542	4.950
whethershoods Persy France		0/06/25	100,00047	-0.3000	10.004	13420	1000
grido de Frentis Independente Agresian	- 1	12/10/6/25		0.30642	53402	3,310	7 903
DWDO NE HONDOS		0.000				-	-
WAA Account Treatment to Challenge	4	28,486,75	125,2230	-0.000	41.4541	-0.00007	F 100
N. P. Desuda Lutiars	- 1	是 在 3	147,0499	0.1500	13/168	5360	3,639
WWA Satercton Estatologica	- 1	2/05/25	147.2524	0.4568	5.128.4	0.4968	6.15
Funding Party Cap Glob, Intervention From	- 1	4.20	113.3450	1000	7.7004	3.6758	4.050
Passerson Carlotte	- 1	38 (m. 2)	34,0340	0.3800	7.000	1,0000	8.040
	- 1	25/00/25	26,6065	2 5 201	4 1999	2,9796	1,045
cotta Frendo de Frento Acciones S	- 1						
ura Autones Norteamericanas	-1	25/00/25	29,0008	1500	4,0004	7.9461	3.7%
Such Gardian Consumunitors Solom Faceto A	1	25-100-25	184,7986	0.0448	0.5000	0.4981	2.007
una Cardion Consursaciona Index I serio B		25-06-25	144,0040	0.0464	0.6204	0.5851	2.99
Sons Centrum Modernada Sciles Firsty, Il serve		25-(6)-25	186,6006	0.0382	0.4000	0.8525	1,894
Spra Gerdam Mountains Sures Free, It sente.	1 1	25/00/25	900,3040	0.0388	3.8399	to deliget	153
Value Street St. M. Marketon	No.	100	a de la constitución de la const		100	colin esta sue un	
	27 1000			No.			
M variable requesto at 31/12/2004					Flagri	to Rismonthia	









PERO, TASAS DE INTERES Taxa Processino de Marcado (PUDE 25 Activis Mily - FTAMES Activis Mily - FTAMES Passas Milt - ETIEMEN Passa MI - FTSMEX Tara Promothi por Segmenta de Mercado " ME 5.66% 7.09% Statema floribris 5.80% 7.70% Сиркина Grantes Empresas Hectural Empresas Pequertal Empresas 9,865 9.00% 17.61% 55,64%. 56,58% Harmeryannas Consume PASS 6.96% Empresas Financiones 3.30% 3.60% 0.34% Lan. CIS CIS 5.36% Taxa Promeedor por tipo de Ceptralia." HI Sistema Bancario GITTA Seats NORTH OID. If It Tayes promised correspondenting along thems. 30 days.

20 BANCO DE DATOS

Fuerte SRS

Tima Activa Promedio de Mor	carbo ULUP.28	100000
Promite National (Christ)		TO STATE
Factor Acumstado		*******
Howels between (1996)		10.00%
Factor Assemblette		36.7580.5
Torra Intertrumpersonal Michigan		4.50%
Tasa mentancera M/E/S		4.50%
Taxa Parkes Promothy do Mai	Cada	
Marriedo Recipiosis (TOPARE)		1885
Homela Estadora (1994) x		1305
Toron de branche Logali		
A Maria and Salatin	MM	440
Total	1865	1,80%
Fector Asservation - Effection	8.88274	3,30%84
Fixtur Agambato - Laboral	208444	0.2941
Total de Irranio Prometto del	Sistema Peranti	men plants
Colottes a ta Microentpress	149	100
Time	33.37	16.41
Factor Acurredade:	475.29420	75 746 00

	30.06.25	00.07.25
Restational del Jesus NV		
t/mex :	4204	4.254
Lorenza	4304	4.34
6 corner	4.356	4.24
tato	3.975	4.50
Statements Managery o	of Rosenia Work	
Press Nati	2.50	150
Barrow that Tenures St.J. artists	0.276	4.76
Boroca their Description 200 carbon.	4.7%	4.70
Storon but Tenant 10 p/or	4,329	4.24

Remonspation Minima Wall (En sales) 1130-00 Geterrane del Fundo de Seguro de		Drotted Improstme Tellusorie (LET) 5.310.00
Artin-Agents 2025 En totes!	١	(Crissed)
DG 500 DO		Artis-Againt 2023



MAS INFO	
www.gestion.pe	

	Cuttacotto	700	Sundenumbe		
	(En Pts)	2.60	S-dian	Herman	En el año
eoband)s	1003100	0.01	-6.01	1038	-1.08
Nero Godon 20	99.7900	0.02	0.0	17.38	1.48
Will Debut 27	200,000	0.07	0.11	0.00	110
Peri Girthal 300	91,7110	0.36	0.40	1.00	3.54
Periodicular 31	HILLIPO.	0.01	0.40	341	AJIS
Perifferni 33	122,4000	0.34	0.02	133	336
Peri Ginne 34	842330	0.30	0.21	0.03	3-50
Peni Goldon 37	100(5240)	0.40	10.30	270	324
Pers Contract No.	89.390	0.51	967	3185	150

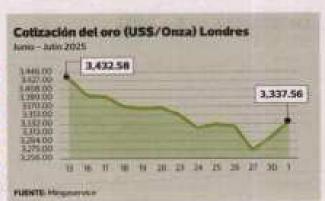
-	EMB-	Diana	3-man	Mension	Acumulae (2)
Persi	164	18	4	- 48	- 4
Brasil	216	-49	-4	-16	40:
Marie I	207	- 0		340	- 10
Escadore	674	-12	-54	-284	-384
Cotombin	3456		-	-	10
Argentinu.	70%	24	30	20:	66
China	711	- 0	THE REAL PROPERTY.	14	- 1
Districts	3077	-60	40.	-125	- <290
VARIABLES	WITH	40	-65	MIN	-5417

Fecha	Detail in	Ditter purplets		Order orderstanspelle		Dote vertients		Earn	
	Compris	Verte	Contgro	Venta	Compra.	Words	Compra.	Venta	
Lunio 2005	11000	7000				1936		11-5	
	1500	3.50	3.500	1599	3 511	3637	3.000	1100	
V.Zir	1960	3.05	3501	2.003	31541	3440	1000	4304	
+20	8389	2.00	150	3.58F	150	2647	7 200	140	
44 /4 4 /5	3 53Vi-	1500	3.566	3.579	3.512	3.629	1,855	4 370 4 401 4 804	
477	1 580 540	1500	1540	3.553	1489	3.605	1322	4,304	
430	3540	1579	3534	3540	3.462	3.590	3304	4,397	
M64,2025									
100.00	1540	8,570	3.548	3,554	1.502	3.624	4.003	4.452	

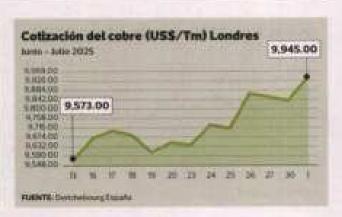
Productor	Cerre a	Variative precedial			
Stanta C	01/07/25	Duela	Mantacast	Acuretido	
On Las Paul	330756	306	1.545	37.80	
Plane USS/Overal	36.04	-0.99	9.26	32.3A	
Assessment (MSS/Three	2504.00	0.43	9.50	3:49	
Convert ISS / Tool	9945.00	1.07	4000	54.24	
Planta Strate Tree	2014.50	0.54	8.00	9.94	
Name of BUSGS/Time	54950.00	0.67	-532	-0.00	
ESAMA RESEAUNT	34075.00	0.00	30.70	797,01	
Des BUSE/Teve	1799.00	363	3.34	-8.57	
Personal SECTION SECTION	67.08	0.800	4.96	10.26	

Production	Cierre al Oxor.25	Distu	Mortual Mortual	Acumuta Acumuta
OROUS\$AWW	ESSER	H NOW	-180	1200
PLATA DE ENVIOR	36.04	-0.00	31.28	2500
COSPERIOS DIMEN	509.95	1133	9.00	36,76
PETROLEULAS TIERE	45.38	11.62	291	-9.09
PLATRICK STATE	1000.00	nio	39.5%	40.76
PREACTION OF THE PROPERTY PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERSON OF T	909.79 Personal	034	19.00	- 2018

Producties	Otoras	Verts Disets	Werts Montani	Acutrostada
Cacardinewww.usss/Tm	9377.00	-7.59	-6.05	-26.76
Care-thorse world USS/ lb	292.95	-2.98	-14.45	-8.36
MateriChicago(1255/Tm	500.04	142.79	-636	-11,40
Asympton N. J. Orano, Vistal U.S.S. 181	00.00	-0.5	4.57	-0.53
SeparChicagottiSS/Tim	377.45	0.00	-438	11.00
Hamilton Chromitist (186	387.60	0.59	-2.94	-8.93
Accessor-de Sonia IC Percagnin Pich (III	52.68	176	14.48	33.94
Acrospor Trillieres Marking ISSS Fills	15.70	-3.09	-7.92	-10.48
framicsion ossuffin	20173	3.00	3,01	-9.00
AvustOveriguit/SS/Quistin	10.02	-2.35	-836	/732









POLÍTICA

SUBCOMISIÓN DE ACUSACIONES CONSTITUCIONALES

Aprueban tramitar denuncia constitucional contra Delia Espinoza

De acuerdo al informe de calificación la titular del Ministerio Público y los fiscales supremos Pablo Sánchez, Juan Carlos Villena y Zoraida Ávalos habrian cometido los presuntos delitos de resistencia o desobediencia a la autoridad.

La Subcomissón de Acusaciones Constitucionales (SAC) del Congreso de la República aprobó el informe que recomienda admitir atrámite la denuncia constitucional contra la fiscal de la Nación Delia Espinoza y otros tres integrantes de la Junta de Fiscales Supremos (JPS) por, presuntamente, no acatar la resolución de la Banta Nacional de Justicia (JNJ) que dispuso reponer a Patricia Benavides como fiscal suprema y fiscal de la Nación.

La medida contó con 11 votos a favor, 4 en contra y uno en abstención.

De acuerdo al informe de calificación, la titular del Ministerio Público y los fis-



FiscaldetaNacionDellaEspinoza.

ENCORTO

En contra. No suscribieron los partamentarios Jorge Coayta (Juntos por el Peru-Voces del Pueblo), Pasión Dávita (Bancada Soclalista), Edgard Reymundo (Bloque Democrático Popular) y Francis Paredes (Podemos); y en abstención, Segundo Quiroz (Bloque Magisterial).

cales supremos Pablo Sánchez, Juan Carlos Villena y Zoraida Avalos habrian cometido los presuntos delitos: de resistencia o desobediencia a la autoridad en agravio del Estado, además de haber infringido los articulos 43 y 45 de la Constitución, informó RPP.

Votos.

El informe recomendó también declarar improcedente la denuncia en el extremo del delito de usurpación de función pública por no cumplir con el presupuesto referido a que los hechos denunciados constituyan delitos de función.

Votarona favor los congresista de Fuerza Popular Nilza Chacón, Victor Flores y Martha Moyano; de Renovación Popular Patricia Chirinos, Milagros Jauregui y Esdras Medina; de APP María Acufia y Nelcy Heidinger; de Peru Libre Flavio Cruz; de PodemosDignaCalle; ydeHonory Democracia Jorge Montoya.

Misinti en a @ quation pe

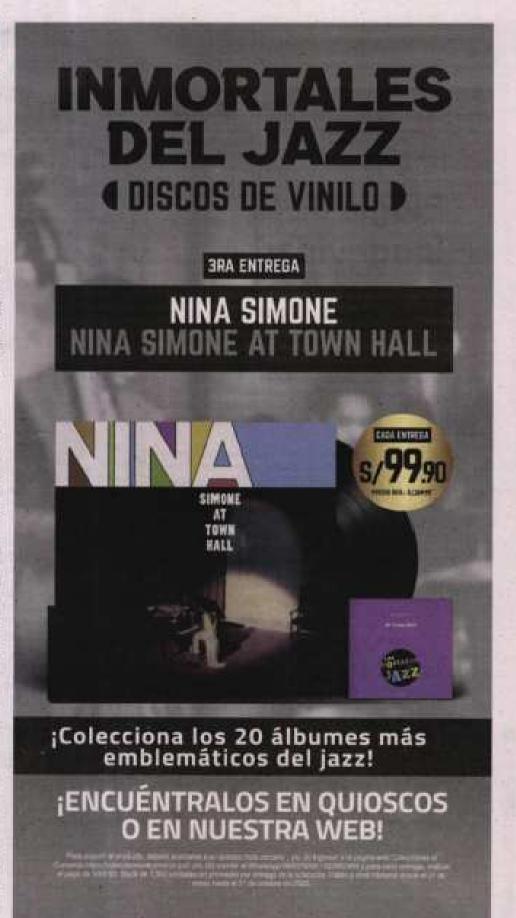
PARALABICAMERALIDAD

Congreso responde por millonarios contratos en obras

El Parlamestro emitió un comunicado en respuesta al reportaje difundido por Cuarto Poder, el cual reveló detalles sobre contrataciones anticipadas y desembolsospormás de 5/180 millones para la implementación del modelo bicameral.

En el pronunciamiento, el Congreso precisó que la creación de la Unidad Ejecutora 'Implementación del modelo de Infraestructura y Pancionamiento de la Bicameralidad del Poder Legislativo" se sustenta en la Ley 32172 y que su finalidad es garantizar el funcionamiento de las futuras Cámaras de Diputados y Senadores, previstas para

Respecto a los cuestionemientos sobre los procedimientos de contratación, el Legislativo afirmó que estos se realizaron bajo criterios. de acuerdos G2G (Gobiernoa Gobierno).



BAJOLALUPA

GALANTINO GALLO



Elogio de la longevidad

Todo apunta a que, con el paso del tiempo, viviremos más y, con los avances constantes de la tecnología y la medicina, también viviremos mejor.

esde que consenzamos a existir, los humanos hemos estado obsesionados con la longevidad y la immortalidad. El retroto de Dorian Gray, de Oscar Wilde, por ejemplo, es la tragedia de un hombre obsesionado con detener el paso del tiempo en su cuerpo, mientras su retrato envejece por el.

Aunque la inmortalidad es imposible, ahora sabemos que la longevidad no se alcanza a través de fórmulas mágicas, alquimistas iluminados o suerte, los avances de la ciencia, la higiene, la salad y el conocimiento sobre nuestra naturaleza han hecho que, paulatinamente, empujemos nuestra expectativa de vida hacia adelante. Así, según un estudio de Pew Research Center, se espera que el número de personas mayores de 100 años en el mundose multiplique por ocho para el 2050 con respecto al 2015. En el Perú, el INEI pravé que la proporción de personas de 60 y más años sobre el total de adultos mayores (60 años a más) pase de representar el 15.7% en el 2022 a 21.1% en el 2050. Este grupo, además, sería el que registre el crecimiento más acelerado de todos.

En corto, todo apunta a que, con el paso del tiempo, viviremos más y, con los avances constantes de la tecnología y la medicina, también viviremos mejor -en términos de cômo muestros cuerpos resistirán al paso del tiempo-. En ese sentido, las circunstancias traen muchos retos por soperar y una serie de oportunidades que debemos prepararnos para aprovechar.

Los retos, en países como el nuestro—donde el 70% está fuera del sistema previsional y muchos de los que permanecen tienen cuentas pequeñas, tienen que ver con cómo estas personas solventarán sus gastos cuando dejen de trabajar. Hoy, alrededor de la mitad de los adultos mayores permanecen en la PEA. Además, se-



Hoy, airededor de la mitad de los adultos mayores permanecen en la PEA.

gún el INEL, los ancianos representaron el 10.2% de la población pobre en el 2024.

En esa línea, viene bien la expansión de programas como Pensión 65, pero es evidente que deberán implementarse políticas públicas para mejorar el acceso a la salud de esta porción de la población, así como para ofrecetles una vejez tranquila. Pero, con los ojos en el presente pensando en el futuro, la inclusión y mejor participación de los jóvenes en el sistema previsional dende que comienzan a trabajar es vital. Y no solo se trata de lograr que em-

piecena ahorrar dinero en una AFP o en la ONP, sino de lograr que la cultura del ahorro permee en la sociedad en su conjunto. Algo que depende tanto de la educación firianciera como del crecimiento de la economía y la reducción de la pobreza, para que haya aún más espacio para guardar recursos para la jubilación. Sobre todo cuando sabemos que abora esta será cada vez más larga.

Encontrar alivio a estos retos, como decia, abre espacio para aprovechar al máximo las oportunidades que la longevidad trae. Para empezar, está el incalculable valor de tener a los adultos mayores de nuestras familias más tiempo con nosotros y de prolongar la transferencia de conocimientos, experiencias y cariño. A lo que se suman factores como, por ejemplo, el mayor apoyo a los padres que trabajan por parte de abuelos con mejor estado físico.

66

La expansión de la longevidad es y debe ser siempre una buena noticia. Es, en fin, la expresión más nitida de muestro ingenio y de la conquista paulatina de nuestra naturaleza". El impacto en la economia también es relevante, con la expansión de la carreconomy (economia del cuidado), una industria que no solo pasará a dar trabajo a millones de individuos que ayudarán a más
personas en su vejez, sino que también
apuntalará la innovación en tecnología y
ciencia para ofrecerles mejores oportanidades, mayor autonomía y mejor calidad
de vida. En Japón, por ejemplo, ya se había
de robots y de inteligencia artificial para
acompañary atender a uncianos.

Asimismo, adultos mayores con buena salud física y financiera son un mercado importante para el turismo, capaces de viajar y viatar lugares fuera de temporada. Y muchos, incluso, eligen hacer empresa y generar empleo: una publicación de la OCDE da cuenta de que el 16% de encuestados de la tercera edad en 35 países estaba considerando emprender y que los que lo hacen son más rápidos en su toma de decisiones (experiencia) y tienen a su favor amplias redes de contactos ya establecidas.

La expansión de la longevidad es y debe ser siempre una buena noticia. Es, en fin, la expresión más nitida de nuestro ingenio y de la conquista paulatina de nuestra naturaleza. Debemos hacertodo lo posible para gozaría.

> Las opiniones vertatas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



MUNDO

EN MANOS DE CÁMARA BAJA EL VOTO FINAL

Senado de Estados Unidos aprueba plan fiscal de Donald Trump

El vicepresidente JD Vance facilitó el paso de la norma con la más estrecha de las mayorías (51-50) al emitir el desempate.

(EFE y AFPI El Senado de Estados Unidos aprobó ayer por un voto el polémico plas fiscal y presupuestario del presidente Donald Trump, que ahora es devuelto a la Cámara Baja del Congreso para su revisión y voto final, con la

ENCORTO

¿Deportar a Musik? Trump afirmó ayer que no descarta examinar la posibilidad de expulsar a Elon Musik, después de que el multimillonario sudafricano criticara duramente su proyecto de ley de presupuesto federal,

presión de remitirlo al mandatario para su firma antes del 4 de julio. El vicepresidente JD Vance facilité el paso de la norma con la más estrecha de las mayorias (53-50) al emitir el desempate para destrabar un maratoniano proceso de votación de más de 24 horas, que evidenció las fisuras dentro del Partido Republicano sobre este plan presupuestario.

Tres de los 53 senadores republicanos dijeron "no" al bautizado por Trump como "el gran y hermoso proyecto de ley", que busca extender

El aumento del deficit fue el principat obstáculo que enfrenticla propuesta del mandatario.

los recortes presupuestarios del primer mandato del neoyorquino (2017-2021), imponer mayores restricciones al gasto público y aprobar mayores fondos para defensa y el control migratorio.

Obstáculos El numento del déficit fue el principal obstáculo que enfrenté la propuesta entre el ala más conservadora del partido, algo que también podría retrasar su futura aprobación en la instancia menor del Congreso.

Precisamente el alto costo de la legislación enfrentó a Trump con su antiguo aliado, el magnate Elon Musk, quien insistió recientemente en que "a cada miembro del Congreso que hizo campaña sobre reducir el gasto gubernamental e inmediatamente votó por el mayor incremento de la deuda de la historia, debería caérsele la cara de vergúenza".

BREVES

CUMPLIOCINCO AÑOS

T-MEC impulsó el 48% del comercio entre EE.UU., Canadá y México

 @FEJEI Tratado comercial entre México, EE.UU. y Canadá (T-MEC) cumplió ayer cinco años en vigor como una probada herramienta que ha aumentado casi en 50% el comercio interregional, lo que resalta su importancia de cara a una inminente renegociación en medio de la guerra arancelaria global desatada por el presidente estadounidense, Donald Trump.

El acuerdo fue rubricado en el 2018 durante el primer mandato de Trump e implementado el 1 de julio del



El acuerdo fue rubricado en el 2018 durante el primer mandato de Trump.

2020 para sustituir al anterior TLCAN, -considerado por el neoyorquino como el "peor acuerdo comercial en la historia de EE.UU." - y modernizar la forma en las que hacian negocios los tres poderosos vecinos norteamericanos.

Desde entonces, el comercio dentro del bloque aumentó 48.75%, según estimaciones del Centro Adrienne Arsht para América Latina del Atlantic Gouncil, un crecimiento que "subraya el fortalecimiento de los lazos económicos" de la región, dijo a EFE Enrique Millán Mejía, experto en desarrello económico de ese centro de pensamiento.

MEDIODELLATE

* (AFP) Donaid Trump aseguró ayer en su plataforma Truth Social que Israel acordó ultimar los términos de un alto el fuego de 60 días con el movimiento islamista palestino Hamás en la Franja de Gaza. Añadió que representantes de Catar y Egipto "presentarán la propuesta final".

CORIERNO DETRUMP

Anuncian cierre definitivo de la agencia Usaid

 (EFE) La Administración de Donald Trump anunció ayer el fin de las operaciones de la histórica Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (Usaid), creada en 1961 y considerada durante décadas como el mayor distribuidor de ayuda humanitaria en el mundo.

La Usaid se encontraba en proceso de desmantelamiento desde febrero pasado, pero a partir ayer el Departamento de Estado asume la gestión completa de toda la asistencia internacional de Estados Unidos.







Encuentra este contemido en moestra web

JAIME AGUIRRE GUARDERAS

Director de empresas y sociofundador de Phoenix Group

El desafío silencioso del ejecutivo exitoso

Solo el 30% de ejecutivos de alto nivel tiene pensado a qué se dedicará luego de su etapa laboral dependiente. Aunque ello no signifique que tenga un plan para llevarlo a cabo.

Enel mundo corporativo, el éxito sucie medirse con signos como: cargos alcanzados, logros financieros, reconocimiento profesionalyvelocidaden elascenso. Para muchos ejecutivos, este marcose convierte en el eje principal -y a veces único-sobre el cual se construye su identidad. Pero, ¿Qué sucede cuando esa carrera brillante se detiene? ¿Qué pasa cuando el retiro toca la puerta o cuando las prioridades vitales cambian? Aqui es donde emergo una distinción crítica: la diferencla entre construir una carrera profesional y construir una vida plena.

El ejecutivo que construyó una carrera. A lo largo de años -o décadas- este ejecutivo fue promovido, lideró equipos, víajó por el mundo y acumuló logros. Su agenda estuvo llena y sus decisiones impactaron resultados importantes. Vivió en un ecosistema donde su valor estaba directamente vinculado a su utihidad profesional.

Sin embargo, llegada la etapa del retiro, si sólo se dedicó a su carrera detando de lado su futuro como persona, ese ejecutivo comienza a enfrentar una serie devacios en áreas de la vida que nunca planifico: relaciones personales debilitadas, unu salud postervaday, muchas veces, una incertidumbre financiera ante la nueva etupa. Suidentidad, construida casi exclusivamente sobre su rol profesional, entra en crisis cuando ese rol desaparece. La pregunta no es nueva y golpea: ¿Quién soy ahora que ya no soy "elgerenie de...?". Experimentan una pérdida de identidad.

El ejecutivo que construye una vida. En cambio, hay otro tipo de ejecutivo. Tumbién se esfuerza por crecer, por aportar valor, por superarse. Pero además -y de forma intencional-cultiva su vida de manera equilibrada con las otras dimensiones de la vída másullá de la carrera ejecutiva. Desde temprano, planifica su bienestar financiero de largo plazo, inviertetiempo en relaciones familiares y de amistad, cuida su salud física y mental, participa en espacios sociales, cultiva hobbies, y desarrolla su espiritualidad o propósito de vida.

Este ejecutivo comprende que: el éxito no es solo lo que sucede dentro de una sala de juntas. Sobre todo, entiende que la etapa posterior al retiro-que accá un tercio de su vida- no es el final, sino una nueva temporada para explorar, servir, aprender y dis-

La planificación de la vida, una tarea pendiente. La gran mayoria de los ejecutivos -incluso los más brillantes-invierte poco tiempo en planificar su vida integral. De acuerdo a un estudio de Phoenix Group, ejecutado por GRM, solo el 30% de ejecutivos de alto nivel tiene pensado a qué se dedicará luego de su erapa laboral dependiente, aunque ello no signifique que tenga un plan para llevario a cabo. Por otrolado, el 80% no tiene un presupuesto definido para su etapa. deretiso v.si nosaben cuánto necesitarin, es de suponer que tam-



"¿ Oué sucede cuando la carrera brillante se detiene? ¿Qué pasa cuando el retiro toca la puerta o cuando las prioridades vitales cambian?"

poco están generando o invirtiendo para un gasto que no han estimado. El mismo estudio indica que el 73% de experemen, abora en una etapa posterior a la laboral, conflesan que les faltó preparar algo para esta etapa.

Esta situación se da, entre otras causas, a que se concentran en la estrategia corporativa pero descuidan su propia estrategia vital. Y no se tratasolo de planificación financiera, estambién preguntarse:

¿Cómo quiero vivir después de los 60 o 70 años?

Estoy cultivando miscirculos de amistad, familiares y sociales?

¿Qué relaciones deseo fortalecero suppe?

 ¿Cómo puedo seguir contribuyendo desde otro lugar?

 ¿Qué pasiones postergadas quisieradesarrollar?

- /Estoy cuidando mi salud con intencion?

¿Qué sentido quiero que tenga mi vida cuando ya no esté vinculado altrabajo?

Estas preguntas son fundamentales, pero no es suficiente contestarlas, sino lo principal es construir y ejecutarelplan. Porque una carrera puede dar satisfacción, pero solo una vida bien diseñada ofrece plenitud. Las investigaciones en bienestur coinciden en que los factores más determinantes para una vida satisfactoria en la etapa postlaboral son: una red social activa, un propósito claro, una buena salud y una sensación de autonomín. Naturalmente que, para que ello ocurra, la sossenibilidad financiera es clave. Nada de esto se improvisa o sehace de munera intuitiva.

De la productividad al propósito. Una carrera es, por definición, una secuencia de logros. Pero una vida es mucho más que eso. Requieredetenerse, reflexionar, elegir con conciencia. Construir una vida implica reconocer que el tiempo-más que el dinero- es el recurso más valioso. Y que una identidad robusta nose basa solo en lo que hacemos, sino también en quiénes somos cuando no hacemos.

Algunos ejecutivos logran este equilibrio desde etapas tempranas. Otros lo descubren en la madurez. a veces empujados por una crisis o una pérdida. Lo malo es no hacerlo, aunque se considere algo tarde

Conclusión. La pregunta clave no escuinalto has llegado entucarrera. sino cuán completa ha sido la construcción de todas las dimensiones de la rueda de la vida. Porque el verdadero exiro no es solo alcanzar metas profesionales, sino construir una existencia rica en vínculos, sentido y bienestar. El ejecutivo que planifica savida con la misma disciplina con la que diseñó su carrera no solo está más preparado para el retiro, sino que está mejor preparado para vivir. Se debe trabajar en ello con una gula metodológica y sus herramientas, para tener mayor probabilidad de éxiro.

